平成28年度

神戸町下水道事業経営基本計画策定業務

（下水道事業経営戦略策定業務）

報　告　書

平成２９年３月

神戸町建設部上下水道課

株　式　会　社　Ｎ　Ｊ　Ｓ

目　　次

1 はじめに 3
1.1 目的 3
1.2 対象事業 3
1.3 事業の経緯 3
1.4 経営戦略とは 4
1.4.1 通知・通達 4
1.4.2 「経営戦略」に関する基本的な考え方（共通：経営戦略策定ガイドラインより抜粋）.. 7
1.4.3 経営戦略策定ガイドライン 10
1.5 策定手順 17
2 現状把握・財務分析 18
2.1 財務分析 18
2.2 内部経営環境の把握・分析 23
2.3 外的経営環境の把握・分析 25
3 投資試算・財務試算 32
3.1 事業量検討 32
3.2 整備期間の検証シミュレーション 33
4 まとめ 35
4.1 財政収支表作成 35
4.2 収支調書 35
4.3 今後の課題・考慮すべき点 36

1 はじめに

1.1 目的

下水道事業が将来にわたって安定的な事業を継続していくためには、中長期的な視野に立った経営戦略を策定し、施設、財務、組織、人材等の経営基盤を強化することが重要である。

本業務は、下水道事業が健全な経営を持続するために、現状における課題や改善点を抽出し、経営状況を分析して、経営の効率化と合理化を図り、事業を安定的かつ持続的に進めるため、「投資」と、「財政」の両面から、今後の経営の方向性明らかにする経営戦略を策定することを目的とする。

1.2 対象事業

本業務における経営戦略対象事業は、「神戸町公共下水道事業」である。

1.3 事業の経緯

本町の下水道は、単独公共下水道事業として平成20年度末に供用が開始され、その後も事業計画を拡大し、面整備を進めている。平成27年度末における公共下水道整備率は、約70.3%となっている。

表 1.1　下水道事業の概要

事業名			公共
建設事業開始年月日			H13.8.31
供用開始年月日			H19.3.28
特別会計設置年月日			H13.4.1
行政区域内人口（人）			19,719
全体計画人口（人）			19,930
現在処理区域内人口（人）			13,167
行政区域面積（ha）			1,877
全体計画面積（ha）			607
現在処理区域面積（ha）			427
施設	管路（km）	汚水	107
		雨水	－
		計	107
	処理場（ヶ所）		1

出典：H27年度（決算統計より）

1.4 経営戦略とは

1.4.1 通知・通達

「経営戦略」は、図 1.1～図 1.3の通知が示されている。

総財公第 10 号
総財営第 2 号
総財準第 4 号
平成 28 年 1 月 26 日

各都道府県総務部長
各都道府県企業管理者
各都道府県議会事務局長
各指定都市総務、財政局長
各指定都市企業管理者
各指定都市議会事務局長
各企業団企業長
殿

総務省自治財政局公営企業課長
（公印省略）
総務省自治財政局公営企業経営室長
（公印省略）
総務省自治財政局準公営企業室長
（公印省略）

「経営戦略」の策定推進について

公営企業については、保有する資産の老朽化に伴う大量更新期の到来や人口減少等に伴う料金収入の減少等により、経営環境は厳しさを増しており、不断の経営健全化の取組が求められます。

このような中、公営企業が住民の日常生活に欠くことのできない重要なサービスを提供する役割を果たしており、将来にわたってもサービスの提供を安定的に継続することが可能となるように、総務省では、中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」を策定することを要請しているところです（「公営企業の経営に当たっての留意事項について」（平成 26 年 8 月 29 日付け総財公第 107 号、総財営第 73 号、総財準第 83 号、総務省自治財政局公営企業課長、同公営企業経営室長、同準公営企業室長通知。））。

また、平成 32 年度までの「経済・財政再生計画」（経済財政運営と改革の基本方針 2015（平成 27 年 6 月 30 日閣議決定）第 3 章をいう。以下同じ。）では、公営企業について、地方財政をめぐる厳しい状況を踏まえ、「経営戦略の策定等を通じ、経

1

図 1.1 「経営戦略」の策定推進について:通知 その1

営基盤強化と財政マネジメントの向上を図る。」こととされ、更に、「経済・財政再生計画改革工程表」（平成 27 年 12 月 24 日経済財政諮問会議決定。以下「改革工程表」という。）では、その改革の成果を図る指標として「収支赤字事業数」の減少や「「経営戦略」の策定率」が設定されているところです。

これらのことを踏まえて、「経営戦略」の策定を支援するため、今般、総務省においては、「経営戦略策定ガイドライン」を取りまとめるとともに、「経営戦略」の策定に要する経費等に対する地方財政措置を新たに講じることとしたところです。

各地方公共団体におかれては、下記の内容に御留意の上、「経営戦略」の策定に適切に取り組み、計画的かつ合理的な経営を行うことにより収支の改善等を通じた経営基盤の強化等に努められるようお願いします。

各都道府県におかれては、貴都道府県内の市区町村（指定都市を除く）に対しても、この旨通知していただくとともに、適切な御助言をお願いします。

また、地域の元気創造プラットフォームにおける調査・照会システムを通じて、各市区町村に対して、本通知についての情報提供を行っていることを申し添えます。

なお、本通知は、地方自治法（昭和 22 年法律第 67 号）第 245 条の 4 第 1 項（技術的な助言）に基づくものです。

記

1．策定の推進について

改革工程表においては、「経営戦略」の策定率を平成 32 年度までに 100%とすることとされており、全ての事業において、この期限までに「経営戦略」を策定することが求められる。特に、経済・財政再生計画の集中改革期間である平成 28 年度から平成 30 年度までの間は、「経営戦略」の策定について、2．(2) のとおり地方財政措置を講じ、集中的に推進することとしているので、早期に取り組むことが求められる。

2．支援措置について

(1) ガイドラインの策定

今般、「経営戦略」の策定に当たっての実務上の指針として、「経営戦略」に関する基本的考え方、「投資試算」及び「財源試算」の将来予測方法、経営健全化及び財源確保の具体的方策、各事業の特性を踏まえた策定上の留意点並びに「経営戦略のひな形様式」等を「経営戦略策定ガイドライン」として取りまとめたところであり、策定に当たっては実効性のある「経営戦略」となるよう参考とされたい（別紙 1 参照）。

2

図 1.2 「経営戦略」の策定推進について:通知 その 2

(2) 地方財政措置

「経営戦略」の策定に要する経費（公営企業の経営に精通した人材を活用した経営支援活動に要する経費を含む。）について、平成28年度から平成30年度までの間、特別交付税措置を講じることとしている（別紙2参照）。

3．都道府県による取組について

都道府県においては、市区町村の「経営戦略」の策定状況及び内容等を適切に把握し、取組の具体性や収支改善の実現性等について十分に検証を行い、実効性のある「経営戦略」となるよう必要な助言等を行うことが求められる。また、「経営戦略」の策定及び同戦略に基づく経営健全化等の取組が着実に実施されるよう、先進事例の紹介、経営健全化に精通した人材のあっせん等の支援を行うことが適当である。

さらに、広域行政を担う主体として、市区町村間の広域的な連携の取組が積極的に推進されるよう、必要な助言や情報提供等の支援を行うことが望ましい。

4．国による策定状況等のとりまとめ、情報提供について

総務省においては、「経営戦略」の策定の推進に資するよう、毎年度、「経営戦略」の策定状況等を調査し、その結果をとりまとめ、個別団体ごとに公表することとしているので、活用されたい。

5．その他

水道事業の高料金対策及び下水道事業の高資本費対策に要する経費に係る地方交付税措置を講じるに当たっては、平成29年度から「経営戦略」の策定を要件とする予定であることに留意されたい。

3

図 1.3 「経営戦略」の策定推進について:通知 その3

1.4.2 「経営戦略」に関する基本的な考え方（共通：経営戦略策定ガイドラインより抜粋）

1) 計画期間に関する基本的な考え方

○ 10 年以上の合理的な期間を基本として設定

「経営戦略」（「投資・財政計画」を含む。）の「計画期間」は、**10 年以上を基本として設定**すべきであり、事業の特性、個々の団体・事業の普及状況、施設の老朽化状況、経営状況等を踏まえて、10 年以上の合理的な期間を設定することが必要である。

やむを得ず 10 年未満の「計画期間」とする場合（例えば、市町村合併や広域化・共同化等の具体的検討が進められている等の事情がある場合 2）には、その理由について住民・議会にわかりやすく説明することが必要である。

2) 「収支均衡」に関する基本的考え方

①「収支均衡」の基本的考え方

○ 「収支均衡」の定義は「純損益（法適用企業）」と「実質収支（法非適用企業）」の「黒字」

「投資・財政計画」で求められる**「収支均衡」は**、法適用企業では「純損益」、法**非適用企業では「実質収支」が計画期間内で黒字となること**である（計画期間内でこれらが黒字とならず、赤字が発生している場合の当該赤字の部分を「収支ギャップ」という。以下同じ。）。

なお、ここでいう「黒字」とは、事業、サービスの提供を安定的に継続するために必要な施設・設備に対する投資を適切に見込んだ上での「黒字」であり、また安定的に維持できることが望ましい。

②「投資試算」及び「財源試算」の将来予測と「収支ギャップ」解消の基本的考え方

○ 実現可能な方策により、「収支均衡」を図ることが理想

「投資試算」及び「財源試算」に当たっては、ただ漫然と将来の支出・収入を予測するだけでは、十分とはいえない。少なくとも現時点で反映可能な経営健全化や財源確保に係る取組を踏まえ試算を行うべきである。その上で、料金引き上げや投資のあり方の見直し等を複合的に検討し、将来予測のシミュレーションを数パターン行うなどして、より**実現可能な方策で「収支均衡」を図ることが理想**である。

○「収支ギャップ」解消に向けた取組の方向性等が記載されていることが必要

「収支均衡」した「投資・財政計画」が理想であり、将来の支出・収入の整合性を検証した結果、「収支ギャップ」が生じる場合においては、料金水準の適正化及び投資の合理化等により、これを解消することが基本である。

一方で、料金水準の大幅な引き上げを行わなければ「収支均衡」しない場合等、

必要な意思決定をするまでに長期間を要することから、収支が均衡した「投資・財政計画」が短期間で策定できない事態も考えられるが、そのような場合であったとしても、安易に繰入金を増やすことで収支を均衡させることは適当ではない。

全ての事業において、早期に「経営戦略」を策定し、経営健全化に向けた取組が求められていることを踏まえれば、収支について厳密に「合理的な計画期間内で「収支均衡」していない」場合でも、少なくとも「収支ギャップ」の解消に向けた取組の方向性や検討体制・スケジュールを記載した「経営戦略」を策定し、収支改善を図っていくことが必要である。

なお、「収支ギャップ」の解消に向けた取組に関する記載については、期待される効果等を極力定量的に記載することが望まれるが、定量的な記載ができない場合であっても、できる限り具体的に取組内容を記載することが必要である。

○ 住民・議会への説明が可能なものであることが必要

「投資試算」及び「財源試算」の将来予測や「収支ギャップ」の解消に当たっては、個別の団体・事業の実情に応じた様々な方法が考えられる。

本ガイドラインではその考え方・留意点等について整理しているが、個々の団体・事業は、自らが採用した将来予測方法の理由や「収支ギャップ」の解消の方向性等について、住民・議会に対して説明できなければならない。

○ 独立採算制の基本原則等から特に留意すべき事項

「投資試算」及び「財源試算」の将来予測や「収支ギャップ」の解消に当たっては、公営企業が料金収入をもって経営を行う独立採算制を基本原則としていることや「経営戦略」の目的が将来にわたり安定的に必要な住民サービスの提供を維持することにあることから、料金（経費）回収率の向上、一般会計等からの繰出金の適正化、累積欠損金の解消、資金不足比率 3 の改善等について、特に、留意することが重要である。

なお、「公開」の方法や内容については、各団体・事業において、住民・議会に対して理解を得られるように適切に判断していくことが必要である。
また、３～５年ごとの見直し（ローリング）が行われた際も、同様に「公開」することが必要である。

3) 「経営戦略」の事後検証、更新等

○ 計画の策定で終わりではなく、ＰＤＣＡサイクルを働かせることが必要

「経営戦略」は、計画を策定したことをもって終わりというものではなく、毎年度進捗管理（モニタリング）を行うとともに、３～５年ごとに見直し（ローリング）を行い、ＰＤＣＡサイクルを働かせることが必要である。

この場合は、「投資・財政計画」と実績の乖離を検証するだけではなく、将来予

測方法や「収支ギャップ」の解消に向けた取組等についても検証し、必要な見直し（ローリング）を行うことが重要である。また、「経営戦略」策定後において新たな経営健全化や財源確保に係る取組が具体化した場合等においては、その内容を「経営戦略」に追加することが必要である。

4) その他の留意点

○ 「経営戦略」の策定を要しない事業

「経営戦略」は、将来にわたって安定的に事業を継続していくための中長期的な経営の基本計画であり、全ての事業において策定することが必要である。

ただし、民営化・民間売却等により、事業廃止が見込まれる事業として住民・議会に対して表明を行った上で、新たな事業者が決定している等、これらの実現の見込みが相当程度高いと認められる事業その他の「経営戦略」策定の必要性が低いと認められる事業については、「経営戦略」の策定を要しないこととする。

○ 資金の適正かつ効率的な管理

公営企業の経営にとっては、「投資・財政計画」における「収支均衡」を維持するとともに、資金繰りに支障が生じないように、事業の特性、個々の団体・事業の普及状況、施設の老朽化状況、経営状況等を踏まえて、資金管理及び資金調達について適正かつ効率的に行うことが重要である。

5) 事業別の「経営戦略ひな形様式」に関する基本的考え方

○ 各事業の特性を踏まえた盛り込むべきと考えられる事項例を「経営戦略ひな形様式」としてとりまとめ

「経営戦略」については、「留意事項通知」及び本ガイドラインに示した各事項の趣旨を十分踏まえた上で策定されたものであれば、様式のいかんにかかわらず「経営戦略」として取り扱われるものである。

一方、経営基盤が比較的ぜい弱な事業においては、「経営戦略」の策定について、より必要性が高いものと考えられるが、策定に必要な知見等が不足していることも考えられる。

このため、本ガイドラインにおいては、各事業の特性を踏まえた「経営戦略」に盛り込むべきと考えられる事項例をとりまとめ、住民・議会への説明等にも活用できるものとして、各事業別の「経営戦略ひな形様式」を示しており、この策定をもって「経営戦略」として取り扱うものとする【別添１―２～別添１１－１】。

1.4.3 経営戦略策定ガイドライン

1) 目次

目次

はじめに（ガイドラインの位置付け）…… 1

第１章　「経営戦略」に関する基本的考え方
1　「計画期間」に関する基本的考え方…… 2
2　「収支均衡」に関する基本的考え方…… 2
3　「経営戦略」の「公開」に関する基本的考え方…… 4
4　「経営戦略」の事後検証、更新等…… 5
5　その他の留意点…… 5
6　事業別の「経営戦略ひな形様式」に関する基本的考え方…… 6

第２章　事業別ガイドライン
1　水道事業（簡易水道事業を含む）
（1）基本的考え方（「計画期間」、現状把握・分析、目標設定）…… 7
（2）水道事業における「投資試算」及び「財源試算」…… 8
（3）「投資試算」及び「財源試算」等における支出・収入の将来予測方法及び具体例…… 14
（4）「収支ギャップ」解消に係る取組…… 21
（5）水道事業におけるその他の留意点…… 24
（6）水道事業・先進的取組事例集【別添１－１】…… 24
（7）「経営戦略ひな形様式」【別添１－２】…… 24
2　下水道事業
（1）基本的考え方（「計画期間」、現状把握・分析、下水道事業における投資のあり方に関する考え方）…… 25
（2）「投資試算」及び「財源試算」等における支出・収入の将来予測方法及び具体例…… 26
（3）「収支ギャップ」解消に係る取組…… 37
（4）下水道事業におけるその他の留意点…… 40
（5）下水道事業・先進的取組事例集【別添２－１】…… 41
（6）「経営戦略ひな形様式」【別添２－２】…… 41
3　工業用水道事業
（1）基本的考え方（「計画期間」等）…… 42
（2）「経営戦略」策定上の留意点…… 42
（3）「経営戦略ひな形様式」【別添３－１】…… 42

図 1.4 「経営戦略ガイドライン」の目次

2) 下水道事業（経営戦略策定ガイドラインより抜粋）

（１）基本的考え方

Ⅰ 「計画期間」

第１章－１において述べたとおり、「経営戦略」（「投資・財政計画」を含む。）の「計画期間」は、個々の団体・事業の普及状況、施設の老朽化状況、経営状況等を踏まえて、10 年以上の合理的な期間を設定することが必要である。

また、以下に掲げる経営指標（例）の経年変化・類似団体との比較を踏まえた分析結果等を勘案するなどして、個別事業の実情に応じた合理的な期間を設定することが重要である。

なお、「投資試算」及び「財源試算」における目標の設定に当たっては、当該指標を活用することも可能であり、その際、例えば、普及率が 100%に近い場合は、更新需要に的確に対応するため、施設利用率、管渠老朽化率、管渠改善率等を目標とすることが考えられる。

【経営指標（例）】

・経常収支比率、収益的収支比率
・累積欠損金比率
・流動比率
・企業債残高対事業規模比率
・経費回収率
・汚水処理原価
・施設利用率
・水洗化率
・有形固定資産減価償却率
・管渠老朽化率
・管渠改善率

Ⅱ 現状把握・分析

「経営戦略」の策定を進める上で、まずは自らの経営の現状や課題を的確に把握することが必要である。

そのためには、経営の健全性・効率性、保有する施設の規模・能力や老朽化・耐震化の状況等を把握する事が必要である。

なお、経営及び施設の状況を表す経営指標を取りまとめた「経営比較分析表」を活用し、指標の経年変化や類似団体との比較等の分析を行うことも有用である。

Ⅲ 下水道事業における投資のあり方に関する考え方

都道府県構想・長寿命化計画・下水道整備に係る計画等（以下「都道府県構想等」という。）、将来の投資のあり方に関する計画を踏まえつつ、将来にわたり安定的に事業を継続していくことができるよう、投資のあり方について、更なる検討を行い、庁内で議論・合意形成を図ることが望ましい。

（２）「投資試算」及び「財源試算」等における支出・収入の将来予測方法及び具体例

Ⅰ 資本的支出

ⅰ）建設改良費

○ 投資先・投資時期に関する予測方法

都道府県構想等、将来の投資のあり方に関する計画を基本に予測することが求められる。その際、合理的な予測方法として、

✓新設需要・更新需要・その他需要（耐震化等）等、建設改良費に係る需要を合理的な区分に切り分けて算出すること

✓管渠（汚水・雨水）・処理場・ポンプ場等、合理的な資産区分に切り分けて需要を算出すること

✓以下に掲げる時期等、合理的な時期に施設更新を行う前提で更新事業に係る需要を算出すること

・庁内で合理的に設定された耐用年数の到来時

・資産の健全度の調査等から導き出した更新の必要度を踏まえた時期

✓投資（新規・更新）の優先順位を踏まえて算出すること

が考えられる。

また、流域下水道事業負担金に係る資本的支出については、都道府県担当部局との調整を踏まえた数値や近年の支出の動向を踏まえた数値とすることなどが重要である。

○ 建設単価に関する予測方法

都道府県構想等、将来の投資のあり方に関する計画に建設単価（公共工事設計労務単価（農林水産省・国土交通省公表）や都道府県における工事設計に係る積算基準等）の動向が織り込まれていない場合は、当該地域における物価上昇や人件費（労務単価）の上昇等を過去数年の動向も踏まえて反映させることが重要である。

なお、物価上昇や人件費上昇分を賄うだけのコスト削減に係る取組（低コスト工事手法の導入、調達の工夫等）の実施を見込んでいる場合には、その旨を住民・議会に説明した上で、物価上昇等を見込まないことも可能である。

（３）「収支ギャップ」解消に係る取組

都道府県構想等、将来の投資のあり方に関する計画の見直しに向けた検討、維持管理費の削減及び収入増加に係る以下の取組等により「収支ギャップ」を解消することが考えられる

○ 広域化・共同化・最適化に関する事項

（広域化・共同化）

・ 処理場の老朽化に伴い改築・更新が必要な場合において、人口や施設の稼働率等の動向を踏まえ、都道府県と連携し、流域下水道に接続した上で、処理場を廃止することが考えられる。

なお、流域下水道に接続するための整備費用や接続後の流域下水道負担金等の見込みを考慮した上で実施する必要がある。

（最適化）

・ 農業集落排水施設事業を実施している区域について、人口や有収水量等の動向を踏まえ、処理施設を廃止し、公共下水道事業を実施している区域に統廃合（事業の廃止）することが考えられる。

なお、区域を繋ぐための接続管等の整備に要する費用の見込みを考慮した上で実施する必要がある。

・ 集合処理により汚水処理を行う予定であった区域について、人口や有収水量等の動向を踏まえ、浄化槽により汚水処理を行う区域に変更し整備することが考えられる。

なお、各種処理方法の整備に要する費用や維持管理に要する費用等の見込みを考慮した上で実施する必要がある。

・ 処理場の老朽化に伴い改築・更新が必要な場合において、人口や施設の稼働率等の動向を踏まえ、既存の施設を廃止し、自団体内の近隣の処理場で処理を行うことが考えられる。

なお、処理場の更新時期を迎えるたびに統廃合の検討をするのではなく、管内の全ての処理場の状況を勘案して統廃合を検討することが望ましい。

（その他）

・ 新たな処理場の建設や既存の処理場の改築・更新の計画がある場合において、人口や施設稼働率等の動向を踏まえ、当初の計画と比べ処理能力を縮小（投資規模の見直し）することが考えられる。

○ 投資の平準化に関する事項（一部投資の先送りや優先順位の変更等）

・ 点検・調査を行い法定耐用年数を超えている管渠の中でも、改築・更新の必要性の高い管渠から優先的に投資し、改築・更新の必要性の低い管渠については投資を先送りすることも考えられる。

この際、一部の下水道施設を対象として優先順位等を検討するのではなく、下水道施設全体を対象として優先順位等を検討することが重要である。

○ 起債額の上限設定による建設改良費の見直しに関する事項

・ 管渠・処理場等の健全性を維持することを前提としつつ、あわせて、耐震化や浸水対策に必要な費用を踏まえ、「経営戦略」の策定期間である 10 年間で発行する起債額の上限を設定し、上限の範囲内で事業を実施することが考えられる。

○ 民間活力の活用に関する事項

・ 処理場の老朽化に伴い改築・更新が必要な場合において、民間資金・ノウハウの活用が効率的・効果的であれば、PPP/PFI の手法により整備することが考えられる。

・ 整備が概成し、維持管理が事業の主たる業務の場合、コンセッション方式を導入し、運営権を譲渡する手法を活用することや処理場の維持管理を委託するだけでなく、管路の維持管理も含めて包括的に民間に委託することも考えられる。

なお、これらの手法を活用する場合、職員の技術力が低下することのないような配慮・工夫が求められる場合がある。

○ 職員給与費に関する事項

更なる人員削減が可能かどうかを検討し、人事当局と調整した上で、それを反映して将来見込みを行うことが考えられる。また、処理場の廃止や委託等を検討し、実現可能であれば、それに伴う削減額を反映して将来見込みを行うことも考えられる。

○ 動力費・薬品費に関する事項

複数施設で共通の資材について共同で調達するなど、調達に係るコスト削減等を行うことを前提に、将来見込みを行うことが考えられる。また、処理場の廃止や委託等を検討し、実現可能であれば、それに伴う削減額を反映して将来見込みを行うことも考えられる。

○ 修繕費・材料費に関する事項

管渠改善率が全国平均より高い場合に、事業運営への影響も踏まえつつ、その修繕ペースを全国平均レベルとすることを前提に、将来見込みを行うことが考えられる。また、処理場の廃止や委託等を検討し、実現可能であれば、それに伴う削減額を反映して将来見込みを行うことも考えられる。

○ 委託料に関する事項

施設の維持管理業務について、個別の施設ごとの契約をまとめて契約することや、点検の頻度・方法等をより効率的なものにするなどの削減方法が考えられる。

○ 使用料改定に関する事項

①将来にわたって安定的に事業を継続していくためには、他会計からの繰入金に

過度に依存せず、中長期的に自立・安定した経営基盤を築く必要があること、②昨今の厳しい財政状況の中、可能な限り使用料収入により汚水処理原価を回収する必要があること、③使用料収入ではなく、一般会計からの繰入れ（租税収入を財源とする。）により汚水処理原価を回収することは、下水処理施設が普及していることによりその便宜を享受できる住民とそうでない住民との間に不公平が生じること等を踏まえた上で、使用料の適正化を図ることが重要である。

下水道事業の使用料については、「収支ギャップ」解消に係る取組等の合理化・効率化を徹底した場合でも収益確保等が見込めない場合は、上記の観点を踏まえて料金改定の必要性を検討することが考えられる。

（４）下水道事業におけるその他の留意点

○ 一の特別会計において複数の事業を実施している場合の経営戦略策定単位

「留意事項通知」中において、「経営戦略」は特別会計ごとの策定を基本とするとされている。下水道事業においては、一の特別会計で複数の汚水処理事業を実施している場合（公共下水道事業と農業集落排水施設事業）がある。そのような場合については、将来にわたって適切に汚水処理を行っていくため、事業ごとに今後の投資需要を見込むこと及びその財源を見込むことが重要であることから、「投資・財政計画」については、事業ごとに策定する必要がある。

なお、平成 29 年度から高資本費対策の対象要件として、「経営戦略」が策定されていることを求める予定であるが、高資本費対策の対象が事業ごとであることを踏まえ、「投資・財政計画」を事業ごとに求めることに留意すること。

○ 都道府県構想との関係

「経営戦略」の策定においては、平成 26 年 1 月に示された「持続的な汚水処理システム構築に向けた都道府県構想策定マニュアル」等を踏まえた都道府県構想の見直しの進捗状況等を把握し整合性のとれた内容とすることが求められる。

なお、都道府県構想は、10 年概成のための整備内容や長期的（20～30 年）整備・運営管理内容を含めた汚水処理手法の選定（整備区域の設定）に主眼をおいた計画であることから、「経営戦略」の策定に当たっては、PPP/PFI、民間委託等による民間資金・ノウハウを活用することも、あわせて検討することが重要である。

○ 長寿命化計画との関係

将来の投資のあり方の検討や「投資試算」を行う場合については、庁内で合意がなされている長寿命化計画等と整合性のとれた内容とすることが求められる。

○ 汚水処理人口普及率との関係

汚水処理人口普及率の低い団体では、今後大規模投資が実施される可能性があることを踏まえると、汚水処理施設の選択や処理区域の見直し等による効率的・効果

的な取組が求められることから、将来予測に当たっては、資本的支出（建設改良費等）や減価償却費・支払利息の動向等に十分留意する必要がある。

一方、汚水処理人口普及率の高い団体においては、修繕・長寿命化・更新等への効率的・効果的な取組が求められることから、将来予測に当たっては、修繕費・委託料等、維持管理に関わる費用の動向等に十分留意する必要がある。

（５）下水道事業・先進的取組事例集【別添２－１】

「収支ギャップ」の解消に係る留意点や考え方は、「（３）「収支ギャップ」解消に係る取組」のとおりであるが、先進的な取組について、主な項目ごとにとりまとめているので、各団体の状況を踏まえつつ、「収支ギャップ」解消や更なる経営基盤の強化等の検討の参考とされたい。

また、別添１－１「水道事業・先進的取組事例集」の包括的民間委託等、下水道事業においても参考となる取組が紹介されているので、適宜活用されたい。

（６）「経営戦略ひな形様式」【別添２－２】

第１章－６　事業別の「経営戦略ひな形様式」に関する基本的考え方を参照。
また、流域下水道への接続による投資額の圧縮以外にも、地理的条件等を踏まえ、他市町村と連携し、処理場等を共同で使用することも考えられる。

1.5 策定手順

下水道事業における「経営戦略」の策定は、下記のとおり行う。

1）現状把握･財務分析

財務分析に必要な基礎的資料を収集し、内容を把握する。

主な貸与資料

①決算書・予算書

②決算統計

③事業計画申出書

④その他財務関係資料

1.1）財務分析

財務状況・資産状況・資金状況・施設状況等の把握・経年比較分析を行い財務状況を整理する。

1.2）内部経営環境の把握・分析

所管部署の組織体制、事務分掌、他部局との関連などの課題等を整理する。

1.3）外的経営環境の把握・分析

下水道事業の進捗や資産状況等を把握し、今後の事業を推進していく上での課題を整理する。

2）投資試算・財務試算

下水道事業の年次計画に基づき、収益的収支及び資本的収支についてシミュレーションを行い、目標年次までの財政計画を検討する。

財政的な健全性が確保できない場合には年次計画を見直して、目標年次までの現実的な計画とする。

2.1）現在の投資計画を踏まえたｼﾐｭﾚｰｼｮﾝ

2.2）財政計画を考慮したｼﾐｭﾚｰｼｮﾝ

3） 経営戦略の策定

下水道事業の効率化・経営健全化の取組。

3.1）経営戦略策定委員会の運営に対する指導・助言

3.2）将来にわたる経営課題と優先的取組事項の整理

3.3）抽出した経営課題解決のための分析・改善方法の提案

3.4）投資試算・財源試算の取りまとめ及び経営戦略策定に関する指導・助言

2 現状把握･財務分析

2.1 財務分析

財務分析については、平成 25 年度から平成 27 年度における決算書、決算統計を整理することとした。

○決算書整理表（H25-27）

平成 25 年度の歳入歳出決算状況を見ると、支出面では、起債元金償還費として約 0.9 億円、起債利子償還費として約 0.8 億円であり、併せて総支出の約 19%を占めている。また、起債償還費と下水道建設費を比べると、償還費率 19%に対し下水道建設費率 66%と下水建設費の割合が多い状態にある。

収入面では、総収入の約 28%を一般会計繰入金を占めているため、一般会計の負担が多くなっている。また、使用料収入（約 0.9 億円）は、浄化センター管理費（支出）約 1.1 億円を若干下回った状況であり、資本費は賄えていない。

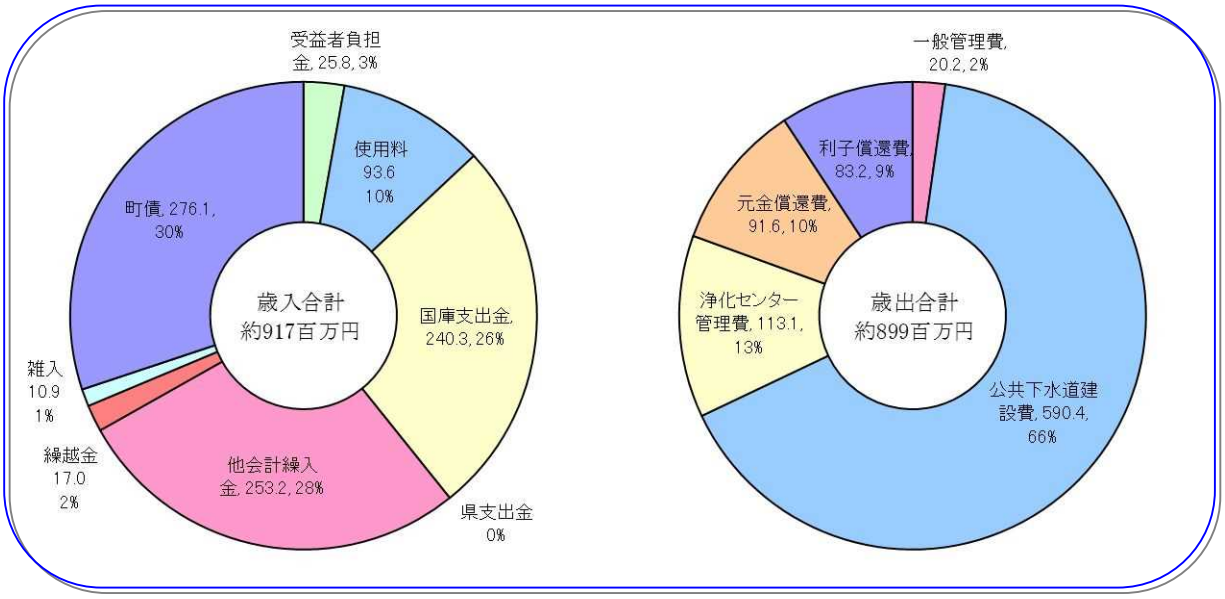


図 2.1　平成 25 年度　歳入・歳出構成

平成 26 年度の歳入歳出決算状況を見ると、支出面では、起債元金償還費として約 1.1 億円、起債利子償還費として約 0.8 億円であり、併せて総支出の約 29%を占めており、起債償還費の負担が平成 25 年度に比べ大きい状況にある。また、起債償還費と下水道建設費を比べると、償還費率 29%に対し下水道建設費率 52%と下水建設費の割合が多い状態にある。

収入面では、総収入の約 34%を一般会計繰入金が占めているため、一般会計の負担が多くなっている。また、使用料収入（約 1.0 億円）は、維持管理費（支出）約 0.9 億円を若干上回った状況であるが、資本費は賄えていない。

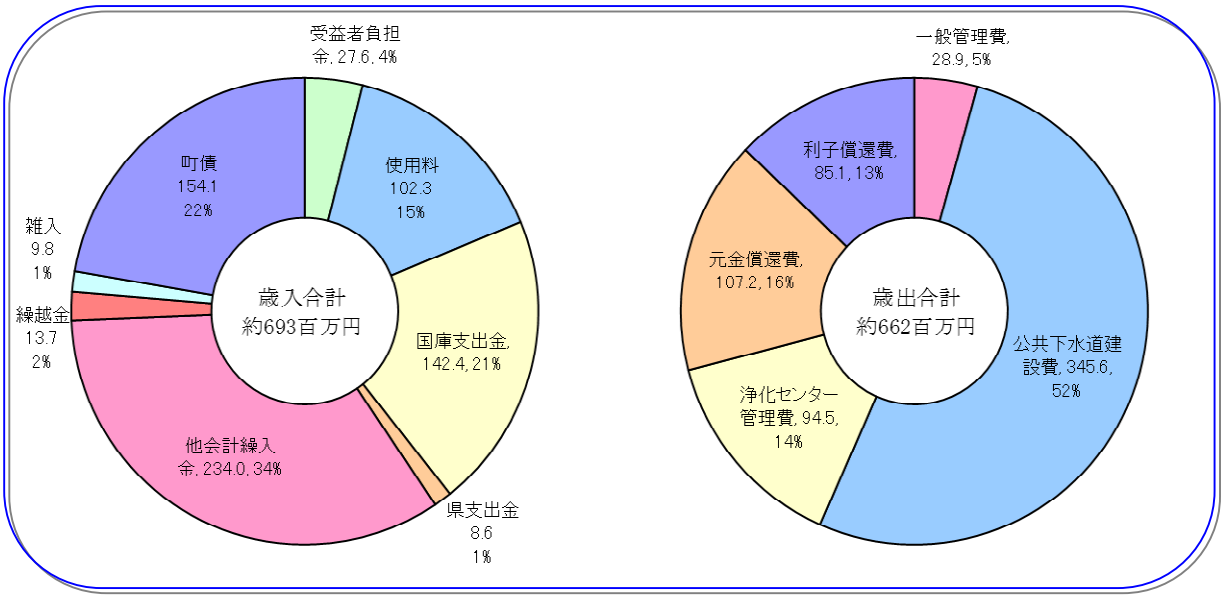


図 2.2　平成 26 年度　歳入・歳出構成

平成 27 年度の歳入歳出決算状況を見ると、支出面では、起債元金償還費として約 1.2 億円、起債利子償還費として約 0.8 億円であり、併せて総支出の約 22%を占めている。また、起債償還費と下水道建設費を比べると、償還費率 22%に対し下水道建設費率 65%と下水建設費の割合が多い状態にある。

収入面では、総収入の約 26%を一般会計繰入金が占めているため、一般会計の負担が大きい。また、使用料収入（約 1.1 億円）は、維持管理費（支出）約 0.9 億円を若干上回った状況であるが、資本費は賄えていない。

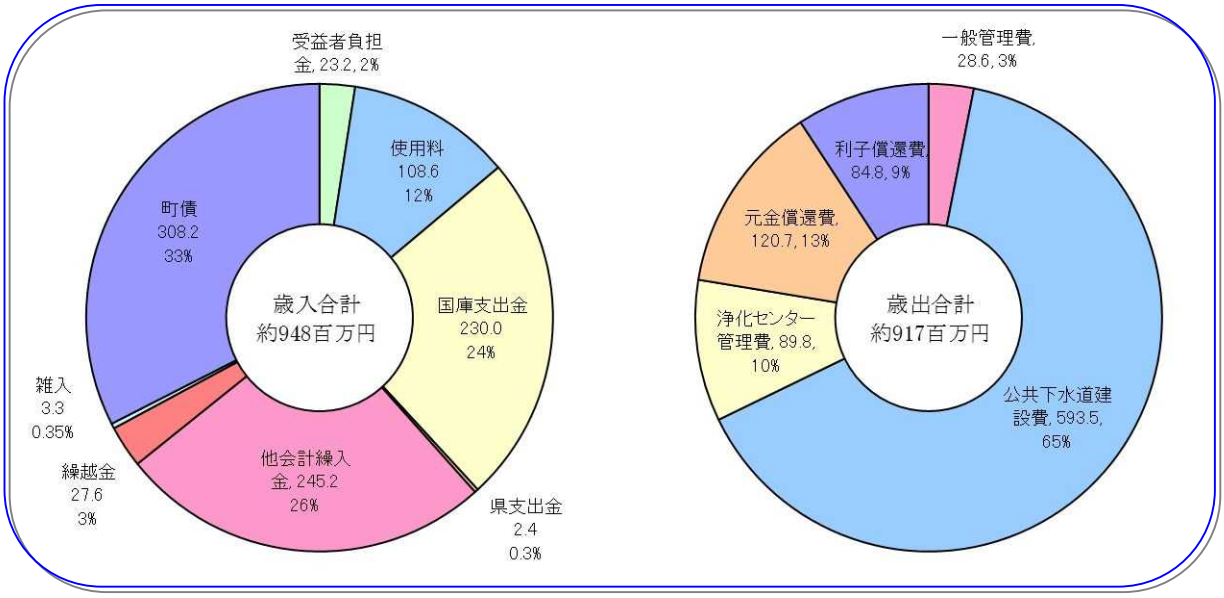


図 2.3　平成 27 年度　歳入・歳出構成

○経年比較分析（事業指標）

汚水処理原価についてみると、供用開始から 9 年経過（10 年未満）であるため、初期投資（処理場建設）に対する有収水量が少ないため、高い費用である。一方、使用料単価については、総務省推奨単価水準である 150 円/m^3 を上回る数値である。そのため、下水道の普及率は増加傾向で 60%を超えているものの、経費回収率は 34.1%であり、使用料で賄うべき経費（維持管理費+資本費）が賄われていないことを示している。維持管理費については、使用料でほぼ賄うことができている。

表 2.1　平成 25～27 年度　事業指標（公共下水道）

項目		決算統計			計算方法	計算目的	読み方
		H25	H26	H27			
事業の概要							
汚水処理人口普及率	%	58.6	61.4	66.8	処理区域人口／行政区域内人口×100	下水道を利用できる人口の割合	高いほど整備が進んでいる
進捗率	%	58.9	61.1	66.1	処理区域内人口／全体計画人口×100	下水道計画に対する人口ベースの進捗率	高いほど整備が進んでいる
有収率	%	98.1	98.1	98.1	年間有収水量／年間総汚水処理水量×100	汚水量のうち使用料の対象となっている量の割合	高いほど効率的
水洗化率	%	47.9	49.1	48.0	水洗化人口／処理区域人口×100	下水道に接続した水洗便所を設置した人口割合	高いほど接続が進んでいる
経営の効率性							
使用料単価	円/m3	160.6	177.4	186.6	下水道使用料収入／年間有収水量	使用料対象水量1m3当りの使用料収入	高いほど使用料水準が高い
汚水処理原価	円/m3	527.5	543.4	353.7	汚水処理費／年間有収水量	使用料対象水量1m3当りの処理量	低いほど効率的
汚水処理原価（維持管理費）	円/m3	227.4	209.8	194.1	汚水処理費（維持管理費）／年間有収水量	使用料対象水量1m3当りの維持管理費	低いほど効率的
汚水処理原価（資本費）	円/m3	300.1	333.6	353.7	汚水処理費（資本費）／年間有収水量	使用料対象水量1m3当りの資本費	低いほど効率的
経費回収率	%	30.4	32.6	34.1	下水道使用料収入／汚水処理費×100	使用料で処理費を回収している割合	高いほど健全経営
経費回収率（維持管理費）	%	70.6	84.6	96.1	下水道使用料収入／汚水処理費（維持管理費）×100	使用料で維持管理費を回収している割合	高いほど健全経営

○収益的収支、資本的収支による分析

平成 27 年度末までに事業費として約 117.7 億円が投資され、整備率が約 60.7%、汚水整理管路延長が 107km に達している。

平成 27 年度の収益的収支決算状況を見ると支出面では、営業費用（維持管理費、減価償却費等）が約 1.1 億円、営業外費用（支払利息等）が約 0.8 億円となっている。また、収入面では、営業収益（下水道使用料等）が約 1.1 億円、営業外収益（一般会計補助金、長期前受金等）が約 2.1 億円となっている。

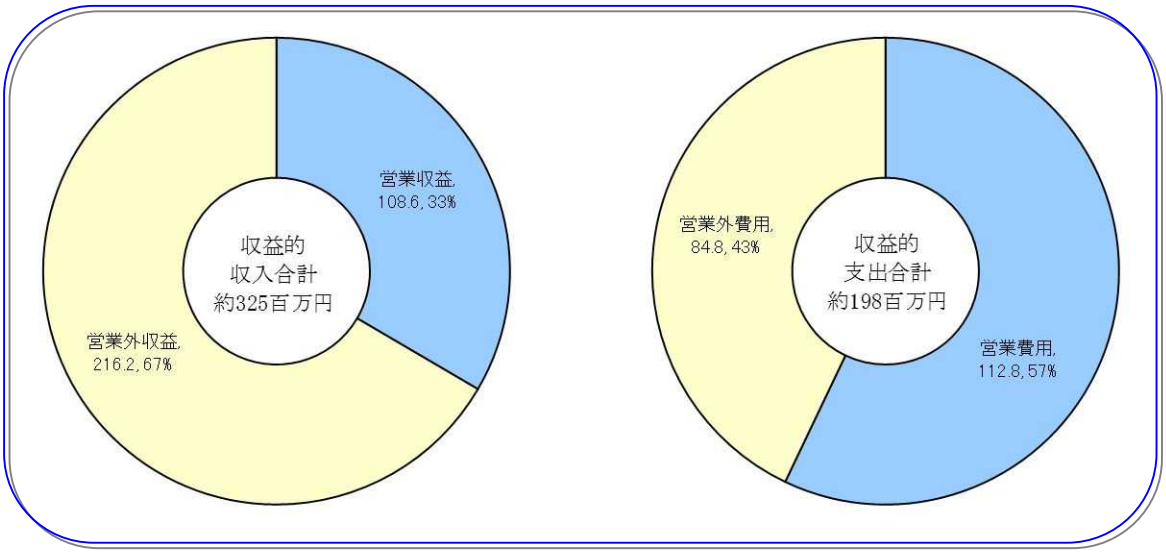


図 2.4　平成 27 年度　収益的収支構成

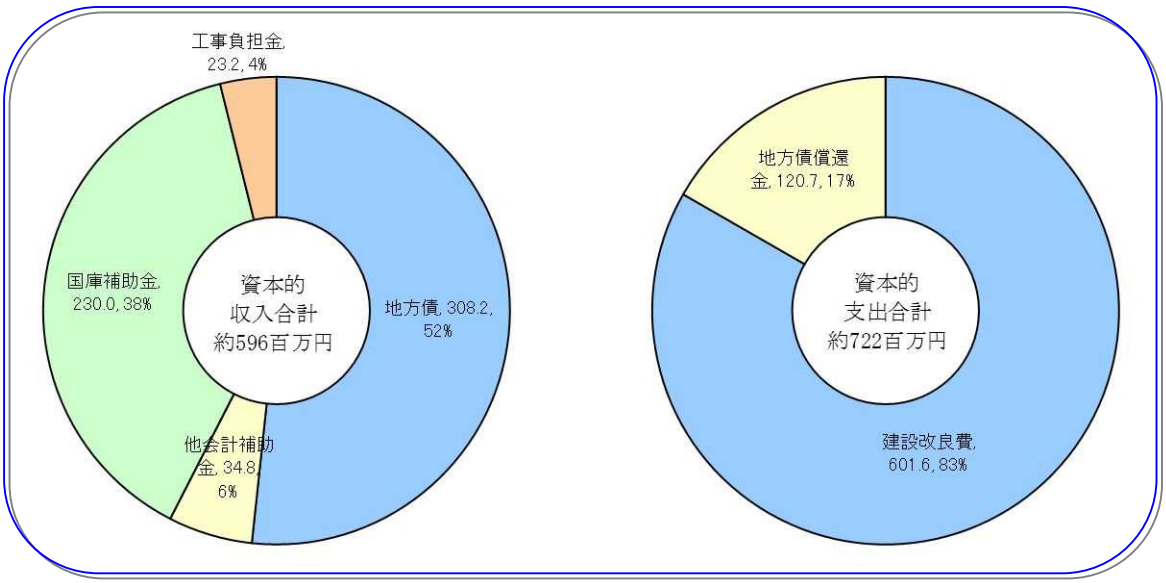


図 2.5　平成 27 年度　資本的収支構成

また、資本的収支決算状況を見ると支出面では、建設改良費（建設費）が約 6 億円、地方債償還金が約 1.2 億円となっている。また、収入面では、地方債が約 3.1 億円、工事負担金（受益者負担金）が約 0.2 億円、補助金（国庫補助金、一般会計補助金等）が約 2.6 億円となっている。

表 2.2　収支に関する調書（法非適用企業）

区分 ＼ 年度				25年度（決算）	26年度（決算）	27年度（決算見込）
収益的収支	収益的収入	1	総収益 (A)	240,146	331,948	324,741
		(1)	営業収益 (B)	93,562	102,281	108,580
			ア 料金収入 (C)	93,562	102,281	108,580
			イ 受託工事収益 (D)			
			ウ その他			
		(2)	営業外収益	146,584	229,667	216,161
			ア 他会計繰入金	135,643	211,223	210,379
			イ その他	10,941	18,444	5,782
	収益的支出	2	総費用 (E)	215,670	205,992	197,590
		(1)	営業費用	128,954	109,524	109,149
			ア 職員給与費	11,106	11,598	16,798
			うち退職手当			
			イ その他	117,848	97,926	92,351
		(2)	営業外費用	86,716	96,468	88,441
			ア 支払利息	83,199	85,064	84,805
			うち一時借入金利息			
			イ その他	3,517	11,404	3,636
	3		収支差引 (A)−(E) (F)	24,476	125,956	127,151
資本的収支	資本的収入	1	資本的収入 (G)	659,756	346,880	596,208
		(1)	地方債	276,100	154,100	308,200
			うち資本費平準化債			
		(2)	他会計補助金	117,557	22,777	34,821
		(3)	他会計借入金			
		(4)	固定資産売却代金			
		(5)	国（都道府県）補助金	240,300	142,370	230,000
		(6)	工事負担金	25,799	27,633	23,187
		(7)	その他			
	資本的支出	2	資本的支出 (H)	687,575	458,744	722,328
		(1)	建設改良費（計画に基づく整備分）	595,958	351,503	601,630
			建設改良費（上記以外）			
		(2)	地方債償還金 (I)	91,617	107,241	120,698
		(3)	他会計長期借入金返還金			
		(4)	他会計への繰出金			
		(5)	その他			
	3		収支差引 (G)−(H) (J)	−27,819	−111,864	−126,120
		収支再差引	(F)+(J) (K)	−3,343	14,092	1,031
		積立金	(L)			
		前年度からの繰越金	(M)			
		前年度繰上充用金	(N)			
		形式収支	(K)−(L)+(M)−(N) (O)	−3,343	14,092	1,031
		翌年度へ繰り越すべき財源	(P)			
		実質収支 (O)−(P)	黒字 (Q)		14,092	1,031
			赤字 (R)	−3,343		

2.2 内部経営環境の把握・分析

○神戸町の組織体制

表 2.3　神戸町組織体制

部	課	係
総務部	総務課	総務係
		企画財政係
		秘書係
		管財係
	ふるさと発信課	ふるさと交流係
		情報発信係
	税務課	課税係
		収納係
民生部	住民環境課	住民係
		生活安全係
		環境衛生係
	健康福祉課	福祉係
		高齢福祉係
		保険給付係
		健康増進係
	子ども家庭課	幼児園係
		家庭支援係
建設部	産業建設課	地域整備係
		管理係
		都市計画係
		産業振興係
	上下水道課	上水道係
		下水道係

○神戸町建設部における事務分掌

建設部上下水道課における事務分掌は、下表のとおりである。上下水道課下水道係は、下水道に関する全ての業務（事務、経理、計画、工事など）を行っている。

表 2.4　建設部上下水道課事務分掌

課	係	事務分掌
上下水道課	上水道係	1　上水道使用料の調定事務に関すること。 2　上水道使用料の徴収事務に関すること。 3　上水道使用料の委託徴収事務に関すること。 4　上水道の調査及び普及に関すること。 5　給水装置等の工事の受付及び整備に関すること。 6　上水道事業の工事請負、労力の供給契約及び物品、工事用材料資材の購入、出納命令に関すること。 7　量水器点検並びに維持管理に関すること。 8　神戸町水道工事業者の公認に関すること。 9　上水道の企画、設計並びに施工監督、検査に関すること。 10　上水道施設の維持管理に関すること。 11　水源地の運転業務並びに保全に関すること。 12　水質検査に関すること。
	下水道係	1　公共下水道事業の財政計画、予算及び決算に関すること。 2　終末処理場及び汚水管渠の設計、施工、監督及び検査に関すること。 3　終末処理場及び汚水管渠の維持管理に関すること。 4　下水道排水設備指定工事店に関すること。 5　宅地内工事の技術指導及び検査に関すること。 6　下水道使用料の調定事務に関すること。 7　下水道使用料の徴収事務に関すること。 8　下水道使用料の委託徴収事務に関すること。 9　公共下水道事業受益者負担金の賦課及び徴収に関すること。 10　下水道台帳に関すること。 11　下水道の普及促進に関すること。 12　公共下水道事業の広報に関すること。 13　合併処理浄化槽の補助に関すること。

2.3 外的経営環境の把握・分析

事業進捗は、下図のとおり年当り整備量で平成 22 年度以降において整備面積が少ないが、整備延長はほぼ横ばいで行われている。

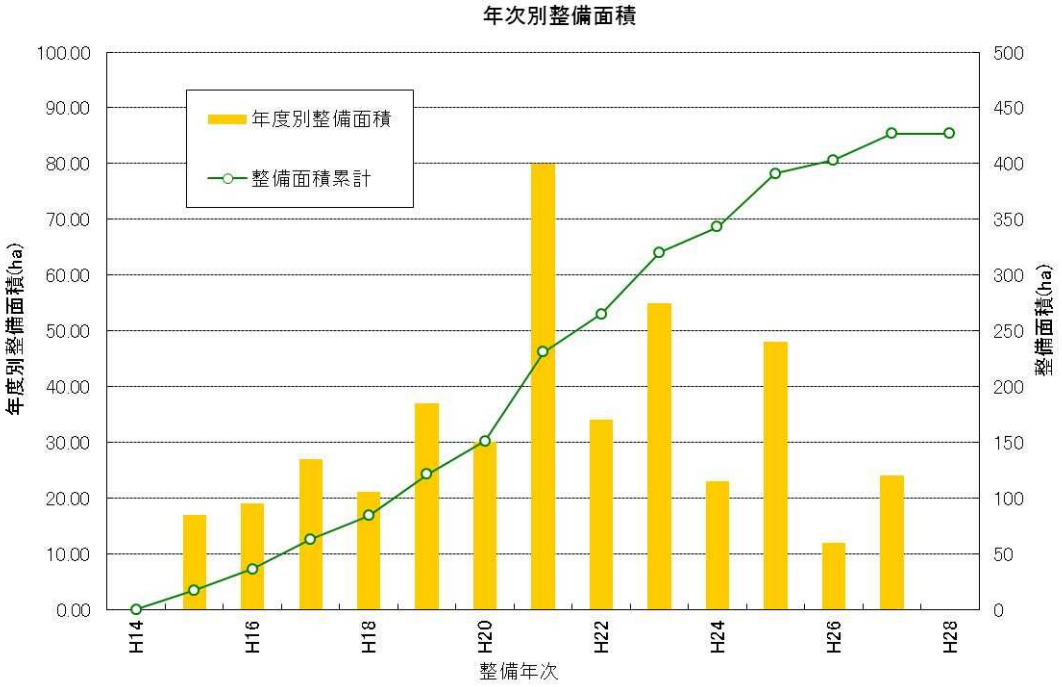


図 2.6　年度別整備面積

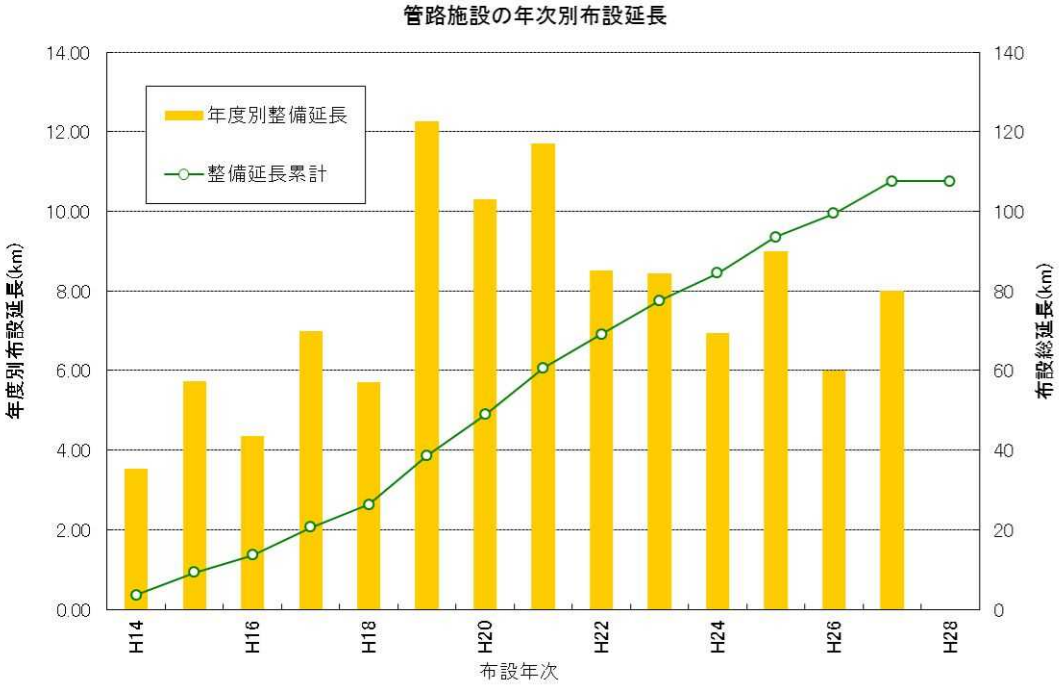


図 2.7　年度別整備延長

本町における管渠整備は、中心市街地について概成しているため、今後の整備対象地区である市街化調整区域の地域特性、施工環境により、進捗に影響があると考えられる。また、水洗化率（整備後の経過年毎の接続率）の推移については、本町の供用開始後の約 10 年の傾向より、下表・図となることを想定している。

表 2.5　水洗化率の設定

経過年数	1年目	2年目	3年目	4年目	5年目	6年目	7年目	8年目	9年目	10年目
単年度	25.0%	15.0%	10.0%	7.5%	5.6%	4.2%	3.0%	2.0%	1.5%	1.2%
累計	25.0%	40.0%	50.0%	57.5%	63.1%	67.3%	70.3%	72.3%	73.8%	75.0%
経過年数	11年目	12年目	13年目	14年目	15年目	16年目	17年目	18年目	19年目	20年目
単年度	1.0%	0.8%	0.7%	0.6%	0.5%	0.4%	0.3%	0.3%	0.2%	0.2%
累計	76.0%	76.8%	77.5%	78.1%	78.6%	79.0%	79.3%	79.6%	79.8%	80.0%

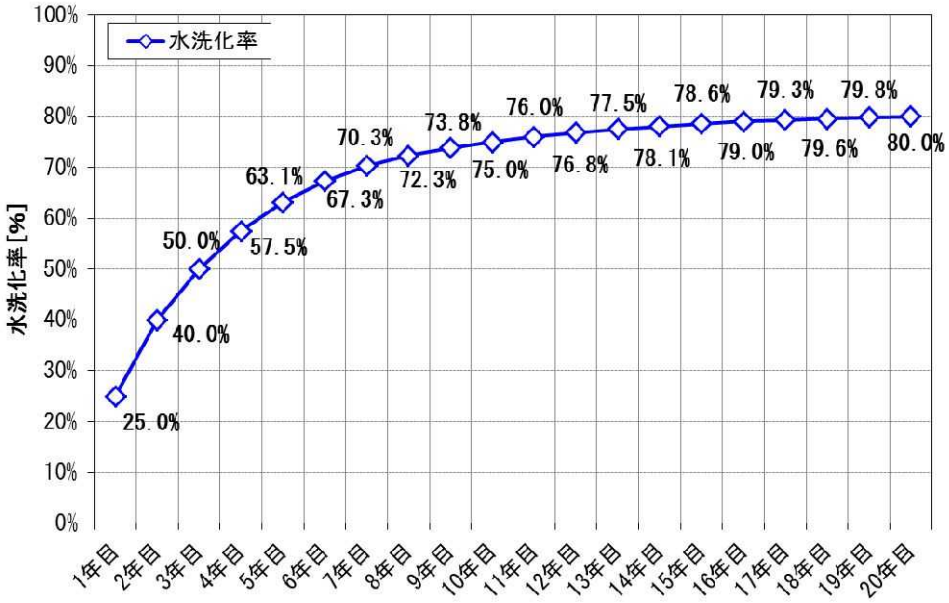


図 2.8　本町の整備後の水洗化率推移想定

本町における整備人口、水洗化人口の実態は、次図のとおり整備人口は面整備に応じて増加している。水洗化人口についても増加傾向であるが、整備の増加量に比べるとその伸びは少ない。

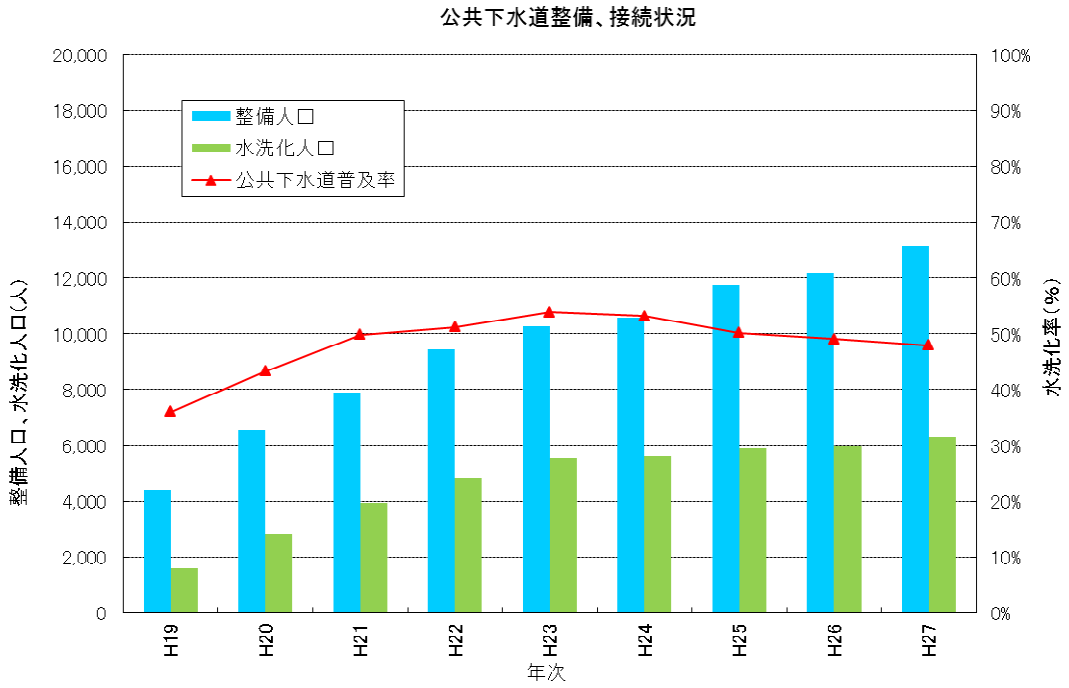


図 2.9　整備人口、水洗化人口

○資産の状況

事業費は、約 7 億前後で推移している。維持管理費は、約 1 億前後で推移している。

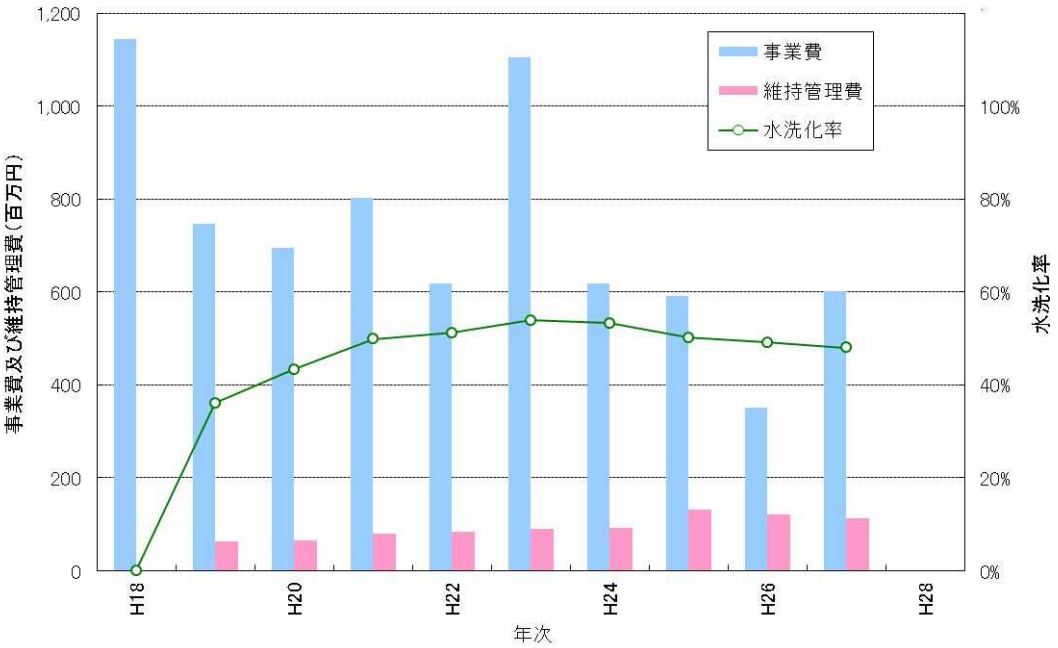


図 2.10　事業費、維持管理費の推移

また、本町における起債、起債償還額は、下表のとおりとなっている。

表 2.6　起債償還表（公営企業）その 1

年度	起債額	起債先	金利等			H14年度	H15年度	H16年度	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	H23年度	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	H32年度	H33年度	H34年度	H35年度	H36年度	H37年度	H38年度	H39年度	H40年度	H41年度	H42年度	H43年度	H44年度	H45年度	H46年度	H47年度	H48年度	H49年度	H50年度	H51年度	H52年度	H53年度	H54年度	H55年度	H56年度	H57年度	H58年度	合計
13	80,200,000	公営企業金融公庫	2.10%	H14.4.22	元金	0	0	0	0	0	2,744,642	2,802,583	2,861,746	2,922,159	2,983,846	3,046,836	3,111,155	3,176,833	3,243,896	3,312,375	3,382,300	3,453,702	3,526,610	3,601,058	3,677,077	3,754,701	3,833,964	3,914,900	3,997,544	4,081,934	4,168,104	4,256,094	4,345,941																		80,200,000
				H42.3.20	利子	1,538,851	1,684,200	1,684,200	1,684,200	1,684,200	1,669,866	1,611,925	1,552,762	1,492,349	1,430,662	1,367,672	1,303,353	1,237,675	1,170,612	1,102,133	1,032,208	960,806	887,898	813,450	737,431	659,807	580,544	499,608	416,964	332,574	246,404	158,414	68,567																		29,609,335
				償還28年	計	1,538,851	1,684,200	1,684,200	1,684,200	1,684,200	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508	4,414,508																		109,809,335
				据置5年	未償還元金	80,200,000	80,200,000	80,200,000	80,200,000	80,200,000	77,455,358	74,652,775	71,791,029	68,868,870	65,885,024	62,838,188	59,727,033	56,550,200	53,306,304	49,993,929	46,611,629	43,157,927	39,631,317	36,030,259	32,353,182	28,598,481	24,764,517	20,849,617	16,852,073	12,770,139	8,602,035	4,345,941	0																		0
14	144,900,000	公営企業金融公庫	1.10%	H15.4.25	元金		0	0	0	0		5,569,109	5,630,539	5,692,644	5,755,436	5,818,920	5,883,104	5,947,996	6,013,602	6,079,936	6,146,998	6,214,801	6,283,353	6,352,658	6,422,731	6,493,574	6,565,201	6,637,616	6,710,831	6,784,853	6,859,692	6,935,355	7,011,854	7,089,197																	144,900,000
				H43.3.20	利子		1,443,242	1,593,900	1,593,900	1,593,900	1,593,900	1,578,627	1,517,197	1,455,092	1,392,300	1,328,816	1,264,632	1,199,740	1,134,134	1,067,800	1,000,738	932,935	864,383	795,078	725,005	654,162	582,535	510,120	436,905	362,883	288,044	212,381	135,882	58,539																	27,316,770
				償還28年	計		1,443,242	1,593,900	1,593,900	1,593,900	1,593,900	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736	7,147,736																	172,216,770
				据置5年	未償還元金		144,900,000	144,900,000	144,900,000	144,900,000	144,900,000	139,330,891	133,700,352	128,007,708	122,252,272	116,433,352	110,550,248	104,602,252	98,588,650	92,508,714	86,361,716	80,146,915	73,863,562	67,510,904	61,088,173	54,594,599	48,029,398	41,391,782	34,680,951	27,896,098	21,036,406	14,101,051	7,089,197	0																	0
15	82,000,000	公営企業金融公庫	2.00%	H16.4.28	元金			0	0	0	0		2,839,478	2,896,551	2,954,772	3,014,163	3,074,747	3,136,550	3,199,595	3,263,906	3,329,511	3,396,434	3,464,702	3,534,342	3,605,383	3,677,851	3,751,777	3,827,188	3,904,114	3,982,587	4,062,636	4,144,296	4,227,595	4,312,570	4,399,252																82,000,000
				H44.3.20	利子			1,471,506	1,640,000	1,640,000	1,640,000	1,640,000	1,625,874	1,568,801	1,510,580	1,451,189	1,390,605	1,328,802	1,265,757	1,201,446	1,135,841	1,068,918	1,000,650	931,010	859,969	787,501	713,575	638,164	561,238	482,765	402,716	321,056	237,757	152,782	66,100																28,734,602
				償還28年	計			1,471,506	1,640,000	1,640,000	1,640,000	1,640,000	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352	4,465,352																110,734,602
				据置5年	未償還元金			82,000,000	82,000,000	82,000,000	82,000,000	82,000,000	79,160,522	76,263,971	73,309,199	70,295,036	67,220,289	64,083,739	60,884,144	57,620,238	54,290,727	50,894,293	47,429,591	43,895,249	40,289,866	36,612,015	32,860,238	29,033,050	25,128,936	21,146,349	17,083,713	12,939,417	8,711,822	4,399,252	0																0
16	136,200,000	公営企業金融公庫	2.00%	H17.4.28	元金				0	0	0	0	0	4,716,303	4,811,101	4,907,803	5,006,452	5,107,081	5,209,733	5,314,449	5,421,270	5,530,237	5,641,394	5,754,786	5,870,458	5,988,454	6,108,821	6,231,609	6,356,865	6,484,637	6,614,979	6,747,939	6,883,573	7,021,932	7,163,073	7,307,051															136,200,000
				H45.3.20	利子				2,444,136	2,724,000	2,724,000	2,724,000	2,724,000	2,700,537	2,605,739	2,509,037	2,410,388	2,309,759	2,207,107	2,102,391	1,995,570	1,886,603	1,775,446	1,662,054	1,546,382	1,428,386	1,308,019	1,185,231	1,059,975	932,203	801,861	668,901	533,267	394,908	253,767	109,789															47,727,456
				償還28年	計				2,444,136	2,724,000	2,724,000	2,724,000	2,724,000	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840	7,416,840															183,927,456
				据置5年	未償還元金				136,200,000	136,200,000	136,200,000	136,200,000	136,200,000	131,483,697	126,672,596	121,764,793	116,758,341	111,651,260	106,441,527	101,127,078	95,705,808	90,175,571	84,534,177	78,779,391	72,908,933	66,920,479	60,811,658	54,580,049	48,223,184	41,738,547	35,123,568	28,375,629	21,492,056	14,470,124	7,307,051	0															0
	22,300,000	公営企業金融公庫	1.90%	H17.7.29	元金				0	0	0	0	0	781,316	796,232	811,432	826,922	842,708	858,796	875,190	891,898	908,925	926,275	943,959	961,980	980,344	999,059	1,018,131	1,037,567	1,057,375	1,077,560	1,098,131	1,119,095	1,140,458	1,162,230	1,184,417															22,300,000
				H45.3.20	利子				273,373	423,700	423,700	423,700	423,700	420,006	405,090	389,890	374,400	358,614	342,526	326,132	309,424	292,397	275,047	257,363	239,342	220,978	202,263	183,191	163,755	143,947	123,762	103,191	82,227	60,864	39,092	16,905															7,298,579
				償還28年	計				273,373	423,700	423,700	423,700	423,700	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322	1,201,322															29,598,579
				据置5年	未償還元金				22,300,000	22,300,000	22,300,000	22,300,000	22,300,000	21,518,684	20,722,452	19,911,020	19,084,098	18,241,390	17,382,594	16,507,404	15,615,506	14,706,581	13,780,306	12,836,347	11,874,367	10,894,023	9,894,964	8,876,833	7,839,266	6,781,891	5,704,331	4,606,200	3,487,105	2,346,647	1,184,417	0															0
17	179,300,000	公営企業金融公庫	2.20%	H18.4.28	元金					0	0	0	0	0	6,064,049	6,198,190	6,335,302	6,475,444	6,618,688	6,765,100	6,914,750	7,067,712	7,224,057	7,383,860	7,547,198	7,714,149	7,884,795	8,059,214	8,237,492	8,419,714	8,605,967	8,796,339	8,990,922	9,189,811	9,393,099	9,600,883	9,813,265														179,300,000
				H46.3.20	利子					3,539,332	3,944,600	3,944,600	3,944,600	3,944,600	3,911,429	3,777,288	3,640,176	3,500,034	3,356,790	3,210,378	3,060,728	2,907,766	2,751,421	2,591,618	2,428,280	2,261,329	2,090,683	1,916,264	1,737,986	1,555,764	1,369,511	1,179,139	984,556	785,667	582,379	374,595	162,213														69,453,726
				償還28年	計					3,539,332	3,944,600	3,944,600	3,944,600	3,944,600	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478	9,975,478														248,753,726
				据置5年	未償還元金					179,300,000	179,300,000	179,300,000	179,300,000	179,300,000	173,235,951	167,037,761	160,702,459	154,227,015	147,608,327	140,843,227	133,928,477	126,860,765	119,636,708	112,252,848	104,705,650	96,991,501	89,106,706	81,047,492	72,810,000	64,390,286	55,784,319	46,987,980	37,997,058	28,807,247	19,414,148	9,813,265	0														0
	32,200,000	公営企業金融公庫	2.20%	H18.11.22	元金					0	0	0	0	0	541,535	1,101,005	1,125,360	1,150,254	1,175,699	1,201,707	1,228,290	1,255,461	1,283,233	1,311,620	1,340,634	1,370,290	1,400,603	1,431,585	1,463,253	1,495,621	1,528,706	1,562,523	1,597,088	1,632,417	1,668,527	1,705,437	1,743,163	885,989													32,200,000
				H46.9.20	利子					229,016	708,400	708,400	708,400	708,400	708,400	690,465	666,110	641,216	615,771	589,763	563,180	536,009	508,237	479,850	450,836	421,180	390,867	359,885	328,217	295,849	262,764	228,947	194,382	159,053	122,943	86,033	48,307	9,746													12,420,626
				償還28年	計					229,016	708,400	708,400	708,400	708,400	1,249,935	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	1,791,470	895,735													44,620,626
				据置5年	未償還元金					32,200,000	32,200,000	32,200,000	32,200,000	32,200,000	31,658,465	30,557,460	29,432,100	28,281,846	27,106,147	25,904,440	24,676,150	23,420,689	22,137,456	20,825,836	19,485,202	18,114,912	16,714,309	15,282,724	13,819,471	12,323,850	10,795,144	9,232,621	7,635,533	6,003,116	4,334,589	2,629,152	885,989	0													0
18	187,300,000	公営企業金融公庫	2.10%	H19.4.27	元金						0	0	0	0	0	6,409,870	6,545,185	6,683,355	6,824,442	6,968,508	7,115,614	7,265,827	7,419,211	7,575,832	7,735,760	7,899,063	8,065,815	8,236,086	8,409,952	8,587,488	8,768,772	8,953,883	9,142,902	9,335,911	9,532,994	9,734,238	9,939,731	10,149,561													187,300,000
				H47.3.20	利子						3,539,970	3,933,300	3,933,300	3,933,300	3,933,300	3,899,824	3,764,509	3,626,339	3,485,252	3,341,186	3,194,080	3,043,867	2,890,483	2,733,862	2,573,934	2,410,631	2,243,879	2,073,608	1,899,742	1,722,206	1,540,922	1,355,811	1,166,792	973,783	776,700	575,456	369,963	160,133													69,096,132
				償還28年	計						3,539,970	3,933,300	3,933,300	3,933,300	3,933,300	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694	10,309,694													256,396,132
				据置5年	未償還元金						187,300,000	187,300,000	187,300,000	187,300,000	187,300,000	180,890,130	174,344,945	167,661,590	160,837,148	153,868,640	146,753,026	139,487,199	132,067,988	124,492,156	116,756,396	108,857,333	100,791,518	92,555,432	84,145,480	75,557,992	66,789,220	57,835,337	48,692,435	39,356,524	29,823,530	20,089,292	10,149,561	0													0
	26,300,000	公営企業金融公庫	2.10%	H19.4.27	元金						0	0	0	0	0	900,051	919,052	938,453	958,264	978,493	999,150	1,020,242	1,041,779	1,063,772	1,086,227	1,109,159	1,132,573	1,156,482	1,180,895	1,205,825	1,231,280	1,257,272	1,283,813	1,310,916	1,338,589	1,366,847	1,395,701	1,425,165													26,300,000
				H47.3.20	利子						497,070	552,300	552,300	552,300	552,300	547,599	528,598	509,197	489,386	469,157	448,500	427,408	405,871	383,878	361,423	338,491	315,077	291,168	266,755	241,825	216,370	190,378	163,837	136,734	109,061	80,803	51,949	22,485													9,702,220
				償還28年	計						497,070	552,300	552,300	552,300	552,300	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650	1,447,650													36,002,220
				据置5年	未償還元金						26,300,000	26,300,000	26,300,000	26,300,000	26,300,000	25,399,949	24,480,897	23,542,444	22,584,180	21,605,687	20,606,537	19,586,295	18,544,516	17,480,744	16,394,517	15,285,358	14,152,785	12,996,303	11,815,408	10,609,583	9,378,303	8,121,031	6,837,218	5,526,302	4,187,713	2,820,866	1,425,165	0													0
19	101,800,000	公営企業金融公庫	2.10%	H20.4.4	元金							0	0	0	0	0	3,483,849	3,557,393	3,632,491	3,709,174	3,787,475	3,867,430	3,949,072	4,032,438	4,117,564	4,204,486	4,293,244	4,383,876	4,476,421	4,570,919	4,667,412	4,765,942	4,866,552	4,969,287	5,074,190	5,181,307	5,290,685	5,402,374	5,516,419												101,800,000
				H48.3.20	利子							2,058,730	2,137,800	2,137,800	2,137,800	2,137,800	2,119,605	2,046,061	1,970,963	1,894,280	1,815,979	1,736,024	1,654,382	1,571,016	1,485,890	1,398,968	1,310,210	1,219,578	1,127,033	1,032,535	936,042	837,512	736,902	634,167	529,264	422,147	312,769	201,080	87,035												37,689,372
				償還28年	計							2,058,730	2,137,800	2,137,800	2,137,800	2,137,800	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454	5,603,454												139,489,372
				据置5年	未償還元金							101,800,000	101,800,000	101,800,000	101,800,000	101,800,000	98,316,151	94,758,758	91,126,267	87,417,093	83,629,618	79,762,188	75,813,116	71,780,678	67,663,114	63,458,628	59,165,384	54,781,508	50,305,087	45,734,168	41,066,756	36,300,814	31,434,262	26,464,975	21,390,785	16,209,478	10,918,793	5,516,419	0												0
	19,700,000	公営企業金融公庫	2.05%	H20.4.4	元金							0	0	0	0	0	678,166	692,140	706,402	720,957	735,812	750,974	766,448	782,240	798,359	814,809	831,598	848,733	866,221	884,070	902,286	920,878	939,852	959,219	978,983	999,155	1,019,743	1,040,755	1,062,200												19,700,000
				H48.3.20	利子							388,913	403,850	403,850	403,850	403,850	400,392	386,418	372,156	357,601	342,746	327,584	312,110	296,318	280,199	263,749	246,960	229,825	212,337	194,488	176,272	157,680	138,706	119,339	99,575	79,403	58,815	37,803	16,358												7,111,147
				償還28年	計							388,913	403,850	403,850	403,850	403,850	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558	1,078,558												26,811,147
				据置5年	未償還元金							19,700,000	19,700,000	19,700,000	19,700,000	19,700,000	19,021,834	18,329,694	17,623,292	16,902,335	16,166,523	15,415,549	14,649,101	13,866,861	13,068,502	12,253,693	11,422,095	10,573,362	9,707,141	8,823,071	7,920,785	6,999,907	6,060,055	5,100,836	4,121,853	3,122,698	2,102,955	1,062,200	0												0
	43,500,000	公営企業金融公庫	2.20%	H20.5.29	元金							0	0	0	0	0	1,471,200	1,503,744	1,537,009	1,571,009	1,605,761	1,641,282	1,677,589	1,714,699	1,752,629	1,791,399	1,831,027	1,871,531	1,912,931	1,955,247	1,998,500	2,042,708	2,087,895	2,134,081	2,181,289	2,229,541	2,278,861	2,329,271	2,380,797												43,500,000
				H48.3.20	利子							777,398	957,000	957,000	957,000	957,000	948,952	916,408	883,143	849,143	814,391	778,870	742,563	705,453	667,523	628,753	589,125	548,621	507,221	464,905	421,652	377,444	332,257	286,071	238,863	190,611	141,291	90,881	39,355												16,768,894
				償還28年	計							777,398	957,000	957,000	957,000	957,000	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152	2,420,152												60,268,894
				据置5年	未償還元金							43,500,000	43,500,000	43,500,000	43,500,000	43,500,000	42,028,800	40,525,056	38,988,047	37,417,038	35,811,277	34,169,995	32,492,406	30,777,707	29,025,078	27,233,679	25,402,652	23,531,121	21,618,190	19,662,943	17,664,443	15,621,735	13,533,840	11,399,759	9,218,470	6,988,929	4,710,068	2,380,797	0												0
	12,700,000	公営企業金融公庫	2.10%	H20.10.30	元金							0	0	0	0	0	216,178	439,189	448,460	457,927	467,594	477,466	487,545	497,838	508,347	519,077	530,036	541,225	552,650	564,317	576,230	588,395	600,816	613,498	626,450	639,674	653,178	666,967	681,047	345,896											12,700,000
				H48.9.20	利子							103,026	266,700	266,700	266,700	266,700	266,700	259,867	250,596	241,129	231,462	221,590	211,511	201,218	190,709	179,979	169,020	157,831	146,406	134,739	122,826	110,661	98,240	85,558	72,606	59,382	45,878	32,089	18,009	3,632											4,681,464
				償還28年	計							103,026	266,700	266,700	266,700	266,700	482,878	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	699,056	349,528											17,381,464
				据置5年	未償還元金							12,700,000	12,700,000	12,700,000	12,700,000	12,700,000	12,483,822	12,044,633	11,596,173	11,138,246	10,670,652	10,193,186	9,705,641	9,207,803	8,699,456	8,180,379	7,650,343	7,109,118	6,556,468	5,992,151	5,415,921	4,827,526	4,226,710	3,613,212	2,986,762	2,347,088	1,693,910	1,026,943	345,896	0											0
	8,200,000	公営企業金融公庫	2.10%	H20.10.30	元金							0	0	0	0	0	139,579	283,571	289,557	295,670	301,911	308,284	314,792	321,438	328,224	335,153	342,228	349,453	356,829	364,363	372,054	379,908	387,928	396,117	404,480	413,019	421,737	430,640	439,731	223,334											8,200,000
				H48.9.20	利子							66,521	172,200	172,200	172,200	172,200	172,200	167,787	161,801	155,688	149,447	143,074	136,566	129,920	123,134	116,205	109,130	101,905	94,529	86,995	79,304	71,450	63,430	55,241	46,878	38,339	29,621	20,718	11,627	2,345											3,022,655
				償還28年	計							66,521	172,200	172,200	172,200	172,200	311,779	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	451,358	225,679											11,222,655
				据置5年	未償還元金							8,200,000	8,200,000	8,200,000	8,200,000	8,200,000	8,060,421	7,776,850	7,487,293	7,191,623	6,889,712	6,581,428	6,266,636	5,945,198	5,616,974	5,281,821	4,939,593	4,590,140	4,233,311	3,868,948	3,496,894	3,116,986	2,729,058	2,332,941	1,928,461	1,515,442	1,093,705	663,065	223,334	0											0
20	17,200,000	地方公共団体金融機構	2.00%	H21.4.28	元金								0	0	0	0	0	595,597	607,569	619,781	632,239	644,947	657,911	671,135	684,624	698,385	712,423	726,742	741,350	756,251	771,452	786,958	802,776	818,912	835,372	852,163	869,291	886,764	904,588	922,770											17,200,000
				H49.3.20	利子								308,657	344,000	344,000	344,000	344,000	341,037	329,065	316,853	304,395	291,687	278,723	265,499	252,010	238,249	224,211	209,892	195,284	180,383	165,182	149,676	133,858	117,722	101,262	84,471	67,343	49,870	32,046	13,864											6,027,239
				償還28年	計								308,657	344,000	344,000	344,000	344,000	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634	936,634											23,227,239
				据置5年	未償還元金							17,200,000	17,200,000	17,200,000	17,200,000	17,200,000	17,200,000	16,604,403	15,996,834	15,377,053	14,744,814	14,099,867	13,441,956	12,770,821	12,086,197	11,387,812	10,675,389	9,948,647	9,207,297	8,451,046	7,679,594	6,892,636	6,089,860	5,270,948	4,435,576	3,583,413	2,714,122	1,827,358	922,770	0											0
	115,400,000	地方公共団体金融機構	2.00%	H21.4.28	元金								0	0	0	0	0	3,996,045	4,076,366	4,158,301	4,241,882	4,327,144	4,414,121	4,502,844	4,593,351	4,685,678	4,779,860	4,875,935	4,973,942	5,073,917	5,175,903	5,279,939	5,386,066	5,494,325	5,604,762	5,717,417	5,832,337	5,949,568	6,069,153	6,191,144											115,400,000
				H49.3.20	利子								2,070,876	2,308,000	2,308,000	2,308,000	2,308,000	2,288,119	2,207,798	2,125,863	2,042,282	1,957,020	1,870,043	1,781,320	1,690,813	1,598,486	1,504,304	1,408,229	1,310,222	1,210,247	1,108,261	1,004,225	898,098	789,839	679,402	566,747	451,827	334,596	215,011	93,020											40,438,648
				償還28年	計								2,070,876	2,308,000	2,308,000	2,308,000	2,308,000	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164	6,284,164											155,838,648
				据置5年	未償還元金							115,400,000	115,400,000	115,400,000	115,400,000	115,400,000	115,400,000	111,403,955	107,327,589	103,169,288	98,927,406	94,600,262	90,186,141	85,683,297	81,089,946	76,404,268	71,624,408	66,748,473	61,774,531	56,700,614	51,524,711	46,244,772	40,858,706	35,364,381	29,759,619	24,042,202	18,209,865	12,260,297	6,191,144	0											0
21	146,100,000	地方公共団体金融機構	2.10%	H22.4.27	元金									0	0	0	0	0	4,496,990	4,591,922	4,688,860	4,787,843	4,888,915	4,992,121	5,097,506	5,205,116	5,314,996	5,427,198	5,541,767	5,658,755	5,778,213	5,900,192	6,024,747	6,151,931	6,281,799	6,414,410	6,549,819	6,688,089	6,829,276	6,973,443	7,120,654	7,270,973	7,424,465								146,100,000
				H52.3.20	利子									2,761,290	3,068,100	3,068,100	3,068,100	3,068,100	3,044,614	2,949,682	2,852,744	2,753,761	2,652,689	2,549,483	2,444,098	2,336,488	2,226,608	2,114,406	1,999,837	1,882,849	1,763,391	1,641,412	1,516,857	1,389,673	1,259,805	1,127,194	991,785	853,515	712,328	568,161	420,950	270,631	117,139								57,473,790
				償還25年	計									2,761,290	3,068,100	3,068,100	3,068,100	3,068,100	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604	7,541,604								203,573,790
				据置5年	未償還元金								146,100,000	146,100,000	146,100,000	146,100,000	146,100,000	146,100,000	141,603,010	137,011,088	132,322,228	127,534,385	122,645,470	117,653,349	112,555,843	107,350,727	102,035,731	96,608,533	91,066,766	85,408,011	79,629,798	73,729,606	67,704,859	61,552,928	55,271,129	48,856,719	42,306,900	35,618,811	28,789,535	21,816,092	14,695,438	7,424,465	0								0
	19,900,000	地方公共団体金融機構	2.10%	H22.4.28	元金									0	0	0	0	0	612,527	625,457	638,661	652,142	665,910	679,967	694,322	708,979	723,945	739,228	754,834	770,768	787,039	803,653	820,619	837,942	855,632	873,695	892,139	910,972	930,202	949,839	969,891	990,365	1,011,272								19,900,000
				H52.3.20	利子									376,110	417,900	417,900	417,900	417,900	414,701	401,771	388,567	375,086	361,318	347,261	332,906	318,249	303,283	288,000	272,394	256,460	240,189	223,575	206,609	189,286	171,596	153,533	135,089	116,256	97,026	77,389	57,337	36,863	15,956								7,828,410
				償還25年	計									376,110	417,900	417,900	417,900	417,900	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228	1,027,228								27,728,410
				据置5年	未償還元金								19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,287,473	18,662,016	18,023,355	17,371,213	16,705,303	16,025,336	15,331,014	14,622,035	13,898,090	13,158,862	12,404,028	11,633,260	10,846,221	10,042,568	9,221,949	8,384,007	7,528,375	6,654,680	5,762,541	4,851,569	3,921,367	2,971,528	2,001,637	1,011,272	0								0
22	277,800,000	地方公共団体金融機構	2.00%	H23.4.27	元金										0	0	0	0	0	8,661,968	8,836,073	9,013,678	9,194,853	9,379,669	9,568,201	9,760,522	9,956,708	10,156,838	10,360,991	10,569,247	10,781,688	10,998,401	11,219,468	11,444,980	11,675,024	11,909,692	12,149,077	12,393,273	12,642,378	12,896,490	13,155,709	13,420,139	13,689,883	13,965,050							277,800,000
				H53.3.20	利子										5,000,400	5,556,000	5,556,000	5,556,000	5,556,000	5,512,906	5,338,801	5,161,196	4,980,021	4,795,205	4,606,673	4,414,352	4,218,166	4,018,036	3,813,883	3,605,627	3,393,186	3,176,473	2,955,406	2,729,894	2,499,850	2,265,182	2,025,797	1,781,601	1,532,496	1,278,384	1,019,165	754,735	484,991	209,824							103,796,250
				償還25年	計										5,000,400	5,556,000	5,556,000	5,556,000	5,556,000	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874							381,596,250
				据置5年	未償還元金									277,800,000	277,800,000	277,800,000	277,800,000	277,800,000	277,800,000	269,138,032	260,301,959	251,288,281	242,093,428	232,713,759	223,145,558	213,385,036	203,428,328	193,271,490	182,910,499	172,341,252	161,559,564	150,561,163	139,341,695	127,896,715	116,221,691	104,311,999	92,162,922	79,769,649	67,127,271	54,230,781	41,075,072	27,654,933	13,965,050	0							0
23	506,700,000	地方公共団体金融機構	1.80%	H24.4.26	元金											0	0	0	0	0	16,210,750	16,503,857	16,802,263	17,106,065	17,415,360	17,730,247	18,050,827	18,377,205	18,709,483	19,047,769	19,392,172	19,742,801	20,099,771	20,463,195	20,833,190	21,209,875	21,593,371	21,983,800	22,381,289	22,785,966	23,197,959	23,617,401	24,044,427	24,479,175	24,921,782						506,700,000
				H54.3.20	利子											8,233,527	9,120,600	9,120,600	9,120,600	9,120,600	9,047,978	8,754,871	8,456,465	8,152,663	7,843,368	7,528,481	7,207,901	6,881,523	6,549,245	6,210,959	5,866,556	5,515,927	5,158,957	4,795,533	4,425,538	4,048,853	3,665,357	3,274,928	2,877,439	2,472,762	2,060,769	1,641,327	1,214,301	779,553	336,946						169,484,127
				償還25年	計											8,233,527	9,120,600	9,120,600	9,120,600	9,120,600	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728						676,184,127
				据置5年	未償還元金										506,700,000	506,700,000	506,700,000	506,700,000	506,700,000	506,700,000	490,489,250	473,985,393	457,183,130	440,077,065	422,661,705	404,931,458	386,880,631	368,503,426	349,793,943	330,746,174	311,354,002	291,611,201	271,511,430	251,048,235	230,215,045	209,005,170	187,411,799	165,427,999	143,046,710	120,260,744	97,062,785	73,445,384	49,400,957	24,921,782	0						0
24	283,700,000	地方公共団体金融機構	1.50%	H25.4.4	元金												0	0	0	0	0	9,430,164	9,572,147	9,716,268	9,862,558	10,011,051	10,161,780	10,314,778	10,470,080	10,627,721	10,787,735	10,950,157	11,115,025	11,282,376	11,452,246	11,624,674	11,799,698	11,977,357	12,157,691	12,340,741	12,526,545	12,715,148	12,906,591	13,100,916	13,298,166	13,498,387					283,700,000
				H55.3.20	利子												4,098,104	4,255,500	4,255,500	4,255,500	4,255,500	4,220,268	4,078,285	3,934,164	3,787,874	3,639,381	3,488,652	3,335,654	3,180,352	3,022,711	2,862,697	2,700,275	2,535,407	2,368,056	2,198,186	2,025,758	1,850,734	1,673,075	1,492,741	1,309,691	1,123,887	925,284	743,841	549,516	352,266	122,045					78,640,904
				償還25年	計												4,098,104	4,255,500	4,255,500	4,255,500	4,255,500	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,640,432	13,650,432	13,650,432	13,650,432	13,620,432					362,340,904
				据置5年	未償還元金											283,700,000	283,700,000	283,700,000	283,700,000	283,700,000	283,700,000	274,269,836	264,697,689	254,981,421	245,118,863	235,107,812	224,946,032	214,631,254	204,161,174	193,533,453	182,745,718	171,795,561	160,680,536	149,398,160	137,945,914	126,321,240	114,521,542	102,544,185	90,386,494	78,045,753	65,519,208	52,804,060	39,897,469	26,796,553	13,498,387	0					0
	16,100,000	地方公共団体金融機構	1.60%	H25.7.4	元金												0	0	0	0	0	528,407	536,897	545,521	554,284	563,188	572,235	581,428	590,768	600,258	609,900	619,697	629,652	639,767	650,044	660,487	671,097	681,877	692,831	703,961	715,269	726,759	738,434	750,296	762,349	774,594					16,100,000
				H55.3.20	利子												183,848	257,600	257,600	257,600	257,600	255,495	247,005	238,381	229,618	220,714	211,667	202,474	193,134	183,644	174,002	164,205	154,250	144,135	133,858	123,415	112,805	102,025	91,071	79,941	68,633	57,143	45,468	33,606	21,553	9,308					4,711,798
				償還25年	計												183,848	257,600	257,600	257,600	257,600	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902	783,902					20,811,798
				据置5年	未償還元金											16,100,000	16,100,000	16,100,000	16,100,000	16,100,000	16,100,000	15,571,593	15,034,696	14,489,175	13,934,891	13,371,703	12,799,468	12,218,040	11,627,272	11,027,014	10,417,114	9,797,417	9,167,765	8,527,998	7,877,954	7,217,467	6,546,370	5,864,493	5,171,662	4,467,701	3,752,432	3,025,673	2,287,239	1,536,943	774,594	0					0
25	260,000,000	地方公共団体金融機構	1.40%	H26.4.3	元金													0	0	0	0	0	8,752,467	8,875,431	9,000,122	9,126,564	9,254,783	9,384,804	9,516,651	9,650,350	9,785,928	9,923,411	10,062,825	10,204,198	10,347,556	10,492,929	10,640,344	10,789,831	10,941,417	11,095,133	11,251,008	11,409,074	11,569,360	11,731,898	11,896,719	12,063,856	12,233,341				260,000,000
				H56.3.20	利子													3,515,342	3,640,000	3,640,000	3,640,000	3,640,000	3,609,473	3,486,509	3,361,818	3,235,376	3,107,157	2,977,136	2,845,289	2,711,590	2,576,012	2,438,529	2,299,115	2,157,742	2,014,384	1,869,011	1,721,596	1,572,109	1,420,523	1,266,807	1,110,932	952,866	792,580	630,042	465,221	298,084	128,599				67,123,842
				償還25年	計													3,515,342	3,640,000	3,640,000	3,640,000	3,640,000	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940				327,123,842
				据置5年	未償還元金												260,000,000	260,000,000	260,000,000	260,000,000	260,000,000	260,000,000	251,247,533	242,372,102	233,371,980	224,245,416	214,990,633	205,605,829	196,089,178	186,438,828	176,652,900	166,729,489	156,666,664	146,462,466	136,114,910	125,621,981	114,981,637	104,191,806	93,250,389	82,155,256	70,904,248	59,495,174	47,925,814	36,193,916	24,297,197	12,233,341	0				0

表 2.7　起債償還表（公営企業）その 2

年度	起債額	起債先	金利等			H14年度	H15年度	H16年度	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	H23年度	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	H32年度	H33年度	H34年度	H35年度	H36年度	H37年度	H38年度	H39年度	H40年度	H41年度	H42年度	H43年度	H44年度	H45年度	H46年度	H47年度	H48年度	H49年度	H50年度	H51年度	H52年度	H53年度	H54年度	H55年度	H56年度	H57年度	H58年度	合計
26	154,100,000	地方公共団体金融機構	1.40%	H27.4.2	元金														0	0	0	0	0	5,319,808	5,383,837	5,448,637	5,514,217	5,580,586	5,647,755	5,715,730	5,784,526	5,854,148	5,924,609	5,995,918	6,068,084	6,141,120	6,215,034	6,289,838	6,365,542	6,442,158	6,519,696	6,598,167	6,677,583	6,757,954	6,839,293	6,921,611	7,004,919	7,089,230			154,100,000
				H57.3.20	利子														1,790,937	1,849,200	1,849,200	1,849,200	1,849,200	1,833,288	1,769,259	1,704,459	1,638,879	1,572,510	1,505,341	1,437,366	1,368,570	1,298,948	1,228,487	1,157,178	1,085,012	1,011,976	938,062	863,258	787,554	710,938	633,400	554,929	475,513	395,142	313,803	231,485	148,177	63,866			33,915,137
				償還 25年	計														1,790,937	1,849,200	1,849,200	1,849,200	1,849,200	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096			188,015,137
				据置 5年	未償還元金													154,100,000	154,100,000	154,100,000	154,100,000	154,100,000	154,100,000	148,780,192	143,396,355	137,947,718	132,433,501	126,852,915	121,205,160	115,489,430	109,704,904	103,850,756	97,926,147	91,930,229	85,862,145	79,721,025	73,505,991	67,216,153	60,850,611	54,408,453	47,888,757	41,290,590	34,613,007	27,855,053	21,015,760	14,094,149	7,089,230	0			0
27	308,200,000	地方公共団体金融機構	0.50%	H28.4.5	元金														0						11,603,418	11,661,507	11,719,888	11,778,561	11,837,527	11,896,789	11,956,347	12,016,203	12,076,359	12,136,816	12,197,576	12,258,640	12,320,011	12,381,688	12,443,673	12,505,969	12,568,577	12,631,499	12,694,735	12,758,288	12,822,160	12,886,350	12,950,863	13,015,698	13,080,858		308,200,000
				H58.3.20	利子															1,479,782	1,541,000	1,541,000	1,541,000	1,541,000	1,526,514	1,468,425	1,410,044	1,351,371	1,292,405	1,233,143	1,173,585	1,113,729	1,053,573	993,116	932,356	871,292	809,921	748,244	686,259	623,963	561,355	498,433	435,197	371,644	307,772	243,582	179,069	114,234	49,074		27,692,082
				償還 25年	計														0	1,479,782	1,541,000	1,541,000	1,541,000	1,541,000	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	0	335,892,082
				据置 5年	未償還元金														308,200,000	308,200,000	308,200,000	308,200,000	308,200,000	308,200,000	296,596,582	284,935,075	273,215,187	261,436,626	249,599,099	237,702,310	225,745,963	213,729,760	201,653,401	189,516,585	177,319,009	165,060,369	152,740,358	140,358,670	127,914,997	115,409,028	102,840,451	90,208,952	77,514,217	64,755,929	51,933,769	39,047,419	26,096,556	13,080,858	0	0	0
	2,873,600,000				元金	0	0	0	0	0	2,744,642	8,371,692	11,331,763	17,008,973	23,906,971	32,208,270	38,816,251	44,526,353	50,510,086	60,171,830	77,576,799	89,046,959	99,491,544	106,659,369	120,210,154	122,252,383	124,332,403	126,450,932	128,608,713	130,806,505	133,045,081	135,325,223	137,647,743	135,575,774	130,724,441	128,516,671	122,088,282	113,263,779	102,438,234	94,376,844	88,025,308	89,379,525	90,756,750	83,543,577	70,540,469	46,144,798	32,189,123	20,104,928	13,080,858	0	2,873,600,000
					利子	1,538,851	3,127,442	4,749,606	7,635,609	11,834,148	16,741,506	20,511,440	23,299,216	26,502,335	31,525,750	39,826,857	44,347,172	47,308,115	48,322,809	48,817,984	47,612,361	46,063,435	44,340,790	42,476,861	40,515,008	38,472,779	36,392,759	34,274,230	32,116,449	29,918,657	27,680,081	25,399,939	23,077,419	20,734,880	18,438,477	16,180,895	13,991,122	11,944,412	10,116,878	8,500,897	7,056,428	5,692,211	4,324,986	2,969,327	1,797,561	904,504	455,845	178,100	49,074	0	940,073,123
					計	1,538,851	3,127,442	4,749,606	7,635,609	11,834,148	19,486,148	28,883,132	34,630,979	43,511,308	55,432,721	72,035,127	83,163,423	91,834,468	98,832,895	108,989,814	125,189,160	135,110,394	143,832,334	149,136,230	160,725,162	160,725,162	160,725,162	160,725,162	160,725,162	160,725,162	160,725,162	160,725,162	160,725,162	156,310,654	149,162,918	144,697,566	136,079,404	125,208,191	112,555,112	102,877,741	95,081,736	95,071,736	95,081,736	86,512,904	72,338,030	47,049,302	32,644,968	20,283,028	13,129,932	0	3,813,673,123
					未償還元金	80,200,000	225,100,000	307,100,000	465,600,000	677,100,000	887,955,358	1,198,083,666	1,352,751,903	1,613,542,930	2,096,335,959	2,363,927,689	2,585,111,438	2,694,685,085	2,952,374,999	2,892,203,169	2,814,626,370	2,725,579,411	2,626,087,867	2,519,428,498	2,399,218,344	2,276,965,961	2,152,633,558	2,026,182,626	1,897,573,913	1,766,767,408	1,633,722,327	1,498,397,104	1,360,749,361	1,225,173,587	1,094,449,146	965,932,475	843,844,193	730,580,414	628,142,180	533,765,336	445,740,028	356,360,503	265,603,753	182,060,176	111,519,707	65,374,909	33,185,786	13,080,858	0	0	0

表 2.8　起債償還表（政府資金）

年度	起債額	起債先	金利等			H14年度	H15年度	H16年度	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	H23年度	H24年度	H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	H32年度	H33年度	H34年度	H35年度	H36年度	H37年度	H38年度	H39年度	H40年度	H41年度	H42年度	H43年度	H44年度	H45年度	H46年度	H47年度	H48年度	H49年度	H50年度	H51年度	合計
13	163,700,000	簡易生命保険積立金	2.10%	H14.4.26	元金	0	0	0	0	0	5,038,722	5,145,091	5,253,704	5,364,611	5,477,860	5,593,499	5,711,579	5,832,152	5,955,270	6,080,988	6,209,359	6,340,440	6,474,288	6,610,962	6,750,521	6,893,026	7,038,539	7,187,125	7,338,847	7,493,771	7,651,967	7,813,502	7,978,447	8,146,874	8,318,856									163,700,000
				H44.3.31	利子	31,975,314	3,437,700	3,437,700	3,437,700	3,437,700	3,411,384	3,305,015	3,196,402	3,085,495	2,972,246	2,856,607	2,738,527	2,617,954	2,494,836	2,369,118	2,240,747	2,109,666	1,975,818	1,839,144	1,699,585	1,557,080	1,411,567	1,262,981	1,111,259	956,335	798,139	636,604	471,659	303,232	131,250									93,278,764
				償還 30年	計	31,975,314	3,437,700	3,437,700	3,437,700	3,437,700	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106	8,450,106									256,978,764
				据置 5年	未償還元金	163,700,000	163,700,000	163,700,000	163,700,000	163,700,000	158,661,278	153,516,187	148,262,483	142,897,872	137,420,012	131,826,513	126,114,934	120,282,782	114,327,512	108,246,524	102,037,165	95,696,725	89,222,437	82,611,475	75,860,954	68,967,928	61,929,389	54,742,264	47,403,417	39,909,646	32,257,679	24,444,177	16,465,730	8,318,856	0									0
14	293,000,000	簡易生命保険資金	1.10%	H15.4.25	元金		0	0	0	0	0	10,242,355	10,355,331	10,469,553	10,585,035	10,701,791	10,819,835	10,939,180	11,059,841	11,181,834	11,305,172	11,429,872	11,555,946	11,683,411	11,812,282	11,942,574	12,074,304	12,207,486	12,342,138	12,478,275	12,615,913	12,755,070	12,895,762	13,038,005	13,181,818	13,327,217								293,000,000
				H45.3.31	利子		3,006,661	3,223,000	3,223,000	3,223,000	3,223,000	3,194,911	3,081,935	2,967,713	2,852,231	2,735,475	2,617,431	2,498,086	2,377,425	2,255,432	2,132,094	2,007,394	1,881,320	1,753,855	1,624,984	1,494,692	1,362,962	1,229,780	1,095,128	958,991	821,353	682,196	541,504	399,261	255,448	110,049								58,830,311
				償還 30年	計		3,006,661	3,223,000	3,223,000	3,223,000	3,223,000	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266	13,437,266								351,830,311
				据置 5年	未償還元金		293,000,000	293,000,000	293,000,000	293,000,000	293,000,000	282,757,645	272,402,314	261,932,761	251,347,726	240,645,935	229,826,100	218,886,920	207,827,079	196,645,245	185,340,073	173,910,201	162,354,255	150,670,844	138,858,562	126,915,988	114,841,684	102,634,198	90,292,060	77,813,785	65,197,872	52,442,802	39,547,040	26,509,035	13,327,217	0								0
15	139,000,000	簡易生命保険資金	2.10%	H16.4.30	元金			0	0	0	0	0	4,278,451	4,368,770	4,460,996	4,555,168	4,651,328	4,749,519	4,849,783	4,952,163	5,056,705	5,163,453	5,272,454	5,383,757	5,497,410	5,613,462	5,731,964	5,852,966	5,976,524	6,102,690	6,231,519	6,363,068	6,497,395	6,634,556	6,774,613	6,917,626	7,063,660							139,000,000
				H46.3.31	利子			2,683,080	2,919,000	2,919,000	2,919,000	2,919,000	2,896,655	2,806,336	2,714,110	2,619,938	2,523,778	2,425,587	2,325,323	2,222,943	2,118,401	2,011,653	1,902,652	1,791,349	1,677,696	1,561,644	1,443,142	1,322,140	1,198,582	1,072,416	943,587	812,038	677,711	540,550	400,493	257,480	111,446							54,736,730
				償還 30年	計			2,683,080	2,919,000	2,919,000	2,919,000	2,919,000	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106	7,175,106							193,736,730
				据置 5年	未償還元金			139,000,000	139,000,000	139,000,000	139,000,000	139,000,000	134,721,549	130,352,779	125,891,783	121,336,615	116,685,287	111,935,768	107,085,985	102,133,822	97,077,117	91,913,664	86,641,210	81,257,453	75,760,043	70,146,581	64,414,617	58,561,651	52,585,127	46,482,437	40,250,918	33,887,850	27,390,455	20,755,899	13,981,286	7,063,660	0							0
16	211,300,000	簡易生命保険資金	2.00%	H17.8.22	元金				0																																			0
				H47.3.31	利子				1,343,057																																			1,343,057
				償還 30年	計				1,343,057																																			1,343,057
				据置 5年	未償還元金				0																																			0
	245,700,000	簡易生命保険資金	2.10%	H17.8.22	元金				0	0	0	0	0	7,562,699	7,722,350	7,885,370	8,051,833	8,221,809	8,395,374	8,572,603	8,753,572	8,938,362	9,127,053	9,319,727	9,516,469	9,717,364	9,922,501	10,131,967	10,345,856	10,564,259	10,787,273	11,014,995	11,247,524	11,484,963	11,727,413	11,974,981	12,227,776	12,485,907						245,700,000
				H47.3.31	利子				3,131,160	5,159,700	5,159,700	5,159,700	5,159,700	5,120,203	4,960,552	4,797,532	4,631,069	4,461,093	4,287,528	4,110,299	3,929,330	3,744,540	3,555,849	3,363,175	3,166,433	2,965,538	2,760,401	2,550,935	2,337,046	2,118,643	1,895,629	1,667,907	1,435,378	1,197,939	955,489	707,921	455,126	196,995						95,142,510
				償還 30年	計				3,131,160	5,159,700	5,159,700	5,159,700	5,159,700	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902	12,682,902						340,842,510
				据置 5年	未償還元金				245,700,000	245,700,000	245,700,000	245,700,000	245,700,000	238,137,301	230,414,951	222,529,581	214,477,748	206,255,939	197,860,565	189,287,962	180,534,390	171,596,028	162,468,975	153,149,248	143,632,779	133,915,415	123,992,914	113,860,947	103,515,091	92,950,832	82,163,559	71,148,564	59,901,040	48,416,077	36,688,664	24,713,683	12,485,907	0						0
17	301,600,000	簡易生命保険資金	2.20%	H18.4.28	元金					0																																		0
				H48.3.31	利子					3,744,797																																		3,744,797
				償還 30年	計					3,744,797																																		3,744,797
				据置 5年	未償還元金					0																																		0
	355,800,000	簡易生命保険資金	2.30%	H18.11.20	元金					0	0	0	0	0	5,304,877	10,793,474	11,043,151	11,298,604	11,559,966	11,827,375	12,100,968	12,380,891	12,667,289	12,960,312	13,260,113	13,566,849	13,880,681	14,201,772	14,530,291	14,866,409	15,210,303	15,562,151	15,922,139	16,290,454	16,667,289	17,052,841	17,447,311	17,850,906	18,263,839	9,289,745				355,800,000
				H48.9.30	利子					2,937,055	8,183,400	8,183,400	8,183,400	8,183,400	8,183,400	7,999,680	7,750,003	7,494,550	7,233,188	6,965,779	6,692,186	6,412,263	6,125,865	5,832,842	5,533,041	5,226,305	4,912,473	4,591,382	4,262,863	3,926,745	3,582,851	3,231,003	2,871,015	2,502,700	2,125,865	1,740,313	1,345,843	942,248	529,315	106,832				153,791,205
				償還 30年	計					2,937,055	8,183,400	8,183,400	8,183,400	8,183,400	13,488,277	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	18,793,154	9,396,577				509,591,205
				据置 5年	未償還元金					355,800,000	355,800,000	355,800,000	355,800,000	355,800,000	350,495,123	339,701,649	328,658,498	317,359,894	305,799,928	293,972,553	281,871,585	269,490,694	256,823,405	243,863,093	230,602,980	217,036,131	203,155,450	188,953,678	174,423,387	159,556,978	144,346,675	128,784,524	112,862,385	96,571,931	79,904,642	62,851,801	45,404,490	27,553,584	9,289,745	0				0
18	317,400,000	簡易生命保険資金	2.20%	H19.4.27	元金						0	0	0	0	0	9,643,773	9,857,103	10,075,152	10,298,024	10,525,827	10,758,669	10,996,661	11,239,918	11,488,556	11,742,695	12,002,455	12,267,961	12,539,341	12,816,723	13,100,242	13,390,032	13,686,233	13,988,987	14,298,437	14,614,733	14,938,026	15,268,469	15,606,223	15,951,449	16,304,311				317,400,000
				H49.3.31	利子						6,475,829	6,982,800	6,982,800	6,982,800	6,982,800	6,930,049	6,716,719	6,498,670	6,275,798	6,047,995	5,815,153	5,577,161	5,333,904	5,085,266	4,831,127	4,571,367	4,305,861	4,034,481	3,757,099	3,473,580	3,183,790	2,887,589	2,584,835	2,275,385	1,959,089	1,635,796	1,305,353	967,599	622,373	269,511				131,352,579
				償還 30年	計						6,475,829	6,982,800	6,982,800	6,982,800	6,982,800	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822	16,573,822				448,752,579
				据置 5年	未償還元金						317,400,000	317,400,000	317,400,000	317,400,000	317,400,000	307,756,227	297,899,124	287,823,972	277,525,948	267,000,121	256,241,452	245,244,791	234,004,873	222,516,317	210,773,622	198,771,167	186,503,206	173,963,865	161,147,142	148,046,900	134,656,868	120,970,635	106,981,648	92,683,211	78,068,478	63,130,452	47,861,983	32,255,760	16,304,311	0				0
19	112,900,000	財政融資資金	2.10%	H20.5.13	元金																																							0
				H50.3.25	利子							954,855																																954,855
				償還 30年	計							954,855																																954,855
				据置 5年	未償還元金							0																																0
	174,100,000	財政融資資金	2.10%	H20.10.7	元金							0	0	0	0	0	2,665,425	5,415,103	5,529,418	5,646,145	5,765,337	5,887,045	6,011,322	6,138,222	6,267,802	6,400,117	6,535,225	6,673,185	6,814,057	6,957,904	7,104,787	7,254,771	7,407,921	7,564,303	7,723,988	7,887,043	8,053,541	8,223,553	8,397,155	8,574,420	8,755,428	4,446,783		174,100,000
				H50.9.25	利子							1,692,824	3,656,100	3,656,100	3,656,100	3,656,100	3,656,100	3,571,847	3,457,532	3,340,805	3,221,613	3,099,905	2,975,628	2,848,728	2,719,148	2,586,833	2,451,725	2,313,765	2,172,893	2,029,046	1,882,163	1,732,179	1,579,029	1,422,647	1,262,962	1,099,907	933,409	763,397	589,795	412,530	231,522	46,692		68,719,024
				償還 30年	計							1,692,824	3,656,100	3,656,100	3,656,100	3,656,100	6,321,525	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	8,986,950	4,493,475		242,819,024
				据置 5年	未償還元金							174,100,000	174,100,000	174,100,000	174,100,000	174,100,000	171,434,575	166,019,472	160,490,054	154,843,909	149,078,572	143,191,527	137,180,205	131,041,983	124,774,181	118,374,064	111,838,839	105,165,654	98,351,597	91,393,693	84,288,906	77,034,135	69,626,214	62,061,911	54,337,923	46,450,880	38,397,339	30,173,786	21,776,631	13,202,211	4,446,783	0		0
20	198,300,000	財政融資資金	2.00%	H21.4.24	元金								0	0	0	0	0	6,183,111	6,307,392	6,434,170	6,563,496	6,695,423	6,830,001	6,967,284	7,107,326	7,250,184	7,395,912	7,544,571	7,696,216	7,850,910	8,008,713	8,169,689	8,333,900	8,501,410	8,672,289	8,846,601	9,024,419	9,205,810	9,390,846	9,579,602	9,772,152	9,968,573		198,300,000
				H51.3.25	利子								3,656,326	3,966,000	3,966,000	3,966,000	3,966,000	3,935,239	3,810,958	3,684,180	3,554,854	3,422,927	3,288,349	3,151,066	3,011,024	2,868,166	2,722,438	2,573,779	2,422,134	2,267,440	2,109,637	1,948,661	1,784,450	1,616,940	1,446,061	1,271,749	1,093,931	912,540	727,504	538,748	346,198	149,777		74,179,076
				償還 30年	計								3,656,326	3,966,000	3,966,000	3,966,000	3,966,000	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350	10,118,350		272,479,076
				据置 5年	未償還元金							198,300,000	198,300,000	198,300,000	198,300,000	198,300,000	198,300,000	192,116,889	185,809,497	179,375,327	172,811,831	166,116,408	159,286,407	152,319,123	145,211,797	137,961,613	130,565,701	123,021,130	115,324,914	107,474,004	99,465,291	91,295,602	82,961,702	74,460,292	65,788,003	56,941,402	47,916,983	38,711,173	29,320,327	19,740,725	9,968,573	0		0
21	202,500,000	財政融資資金	2.10%	H22.4.26	元金									0	0	0	0	0	6,232,994	6,364,574	6,498,932	6,636,126	6,776,217	6,919,264	7,065,331	7,214,482	7,366,782	7,522,296	7,681,095	7,843,244	8,008,817	8,177,885	8,350,522	8,526,804	8,706,806	8,890,610	9,078,292	9,269,937	9,465,629	9,665,450	9,869,490	10,077,838	10,290,583	202,500,000
				H52.3.25	利子									3,897,154	4,252,500	4,252,500	4,252,500	4,252,500	4,219,948	4,088,368	3,954,010	3,816,816	3,676,725	3,533,678	3,387,611	3,238,460	3,086,160	2,930,646	2,771,847	2,609,698	2,444,125	2,275,057	2,102,420	1,926,138	1,746,136	1,562,332	1,374,650	1,183,005	987,313	787,492	583,452	375,104	162,359	79,730,704
				償還 30年	計									3,897,154	4,252,500	4,252,500	4,252,500	4,252,500	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	10,452,942	282,230,704
				据置 5年	未償還元金								202,500,000	202,500,000	202,500,000	202,500,000	202,500,000	202,500,000	196,267,006	189,902,432	183,403,500	176,767,374	169,991,157	163,071,893	156,006,562	148,792,080	141,425,298	133,903,002	126,221,907	118,378,663	110,369,846	102,191,961	93,841,439	85,314,635	76,607,829	67,717,219	58,638,927	49,368,990	39,903,361	30,237,911	20,368,421	10,290,583	0	0
	2,512,800,000				元金	0	0	0	0	0	5,038,722	15,387,446	19,887,486	27,765,633	33,551,118	49,173,075	52,800,254	62,714,630	70,188,062	71,585,679	73,012,210	74,468,273	75,954,488	77,471,495	79,019,949	80,600,513	82,213,869	83,860,709	85,541,747	87,257,704	89,009,324	90,797,364	92,622,597	94,485,806	96,387,805	89,834,945	78,163,468	72,642,336	61,468,918	53,413,528	28,397,070	24,493,194	10,290,583	2,089,500,000
					利子	31,975,314	6,444,361	9,343,780	14,053,917	21,421,252	29,372,313	32,392,505	36,813,318	40,665,201	40,539,939	39,813,881	38,852,127	37,755,526	36,482,536	35,084,919	33,658,388	32,202,325	30,716,110	29,199,103	27,650,649	26,070,085	24,456,729	22,809,889	21,128,851	19,412,894	17,661,274	15,873,234	14,048,001	12,184,792	10,282,793	8,385,547	6,619,758	4,965,784	3,456,300	2,115,113	1,161,172	571,573	162,359	815,803,612
					計	31,975,314	6,444,361	9,343,780	14,053,917	21,421,252	34,411,035	47,779,951	56,700,804	68,430,834	74,091,057	88,986,956	91,652,381	100,470,156	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	106,670,598	98,220,492	84,783,226	77,608,120	64,925,218	55,528,641	29,558,242	25,064,767	10,452,942	2,905,303,612
					未償還元金	163,700,000	456,700,000	595,700,000	841,400,000	1,197,200,000	1,509,561,278	1,866,573,832	2,049,186,346	2,021,420,713	1,987,869,595	1,938,696,520	1,885,896,266	1,823,181,636	1,752,993,574	1,681,407,895	1,608,395,685	1,533,927,412	1,457,972,924	1,380,501,429	1,301,481,480	1,220,880,967	1,138,667,098	1,054,806,389	969,264,642	882,006,938	792,997,614	702,200,250	609,577,653	515,091,847	418,704,042	328,869,097	250,705,629	178,063,293	116,594,375	63,180,847	34,783,777	10,290,583	0	0

表 2.9　起債償還表（総括）

年度	起債額	金利等		H14年度	H15年度	H16年度	H17年度	H18年度	H19年度	H20年度	H21年度	H22年度	H23年度	H24年度
13	243,900,000		元　金	0	0	0	0	0	7,783,364	7,947,674	8,115,450	8,286,770	8,461,706	8,640,335
			利　子	33,514,165	5,121,900	5,121,900	5,121,900	5,121,900	5,081,250	4,916,940	4,749,164	4,577,844	4,402,908	4,224,279
			計	33,514,165	5,121,900	5,121,900	5,121,900	5,121,900	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614
			未償還元金	243,900,000	243,900,000	243,900,000	243,900,000	243,900,000	236,116,636	228,168,962	220,053,512	211,766,742	203,305,036	194,664,701
14	437,900,000		元　金		0	0	0	0	0	15,811,464	15,985,870	16,162,197	16,340,471	16,520,711
			利　子		4,449,903	4,816,900	4,816,900	4,816,900	4,816,900	4,773,538	4,599,132	4,422,805	4,244,531	4,064,291
			計		4,449,903	4,816,900	4,816,900	4,816,900	4,816,900	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002
			未償還元金		437,900,000	437,900,000	437,900,000	437,900,000	437,900,000	422,088,536	406,102,666	389,940,469	373,599,998	357,079,287
15	221,000,000		元　金			0	0	0	0	0	7,117,929	7,265,321	7,415,768	7,569,331
			利　子			4,154,586	4,559,000	4,559,000	4,559,000	4,559,000	4,522,529	4,375,137	4,224,690	4,071,127
			計			4,154,586	4,559,000	4,559,000	4,559,000	4,559,000	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458
			未償還元金			221,000,000	221,000,000	221,000,000	221,000,000	221,000,000	213,882,071	206,616,750	199,200,982	191,631,651
16	404,200,000		元　金				0	0	0	0	0	13,060,318	13,329,683	13,604,605
			利　子				5,848,669	8,307,400	8,307,400	8,307,400	8,307,400	8,240,746	7,971,381	7,696,459
			計				5,848,669	8,307,400	8,307,400	8,307,400	8,307,400	21,301,064	21,301,064	21,301,064
			未償還元金				404,200,000	404,200,000	404,200,000	404,200,000	404,200,000	391,139,682	377,809,999	364,205,394
17	567,300,000		元　金					0	0	0	0	0	11,910,461	18,092,669
			利　子					6,705,403	12,836,400	12,836,400	12,836,400	12,836,400	12,803,229	12,467,433
			計					6,705,403	12,836,400	12,836,400	12,836,400	12,836,400	24,713,690	30,560,102
			未償還元金					567,300,000	567,300,000	567,300,000	567,300,000	567,300,000	555,389,539	537,296,870
18	531,000,000		元　金						0	0	0	0	0	16,953,694
			利　子						10,512,869	11,468,400	11,468,400	11,468,400	11,468,400	11,377,472
			計						10,512,869	11,468,400	11,468,400	11,468,400	11,468,400	28,331,166
			未償還元金						531,000,000	531,000,000	531,000,000	531,000,000	531,000,000	514,046,306
19	360,000,000		元　金							0	0	0	0	0
			利　子							6,042,267	7,593,650	7,593,650	7,593,650	7,593,650
			計							6,042,267	7,593,650	7,593,650	7,593,650	7,593,650
			未償還元金							360,000,000	360,000,000	360,000,000	360,000,000	360,000,000
20	330,900,000		元　金								0	0	0	0
			利　子								6,035,859	6,618,000	6,618,000	6,618,000
			計								6,035,859	6,618,000	6,618,000	6,618,000
			未償還元金							330,900,000	330,900,000	330,900,000	330,900,000	330,900,000
21	368,500,000		元　金								0	0	0	0
			利　子								0	7,034,554	7,738,500	7,738,500
			計								0	7,034,554	7,738,500	7,738,500
			未償還元金								368,500,000	368,500,000	368,500,000	368,500,000
22	277,800,000		元　金									0	0	0
			利　子									0	5,000,400	5,556,000
			計									0	5,000,400	5,556,000
			未償還元金									277,800,000	277,800,000	277,800,000
23	506,700,000		元　金										0	0
			利　子										0	8,233,527
			計										0	8,233,527
			未償還元金										506,700,000	506,700,000
24	299,800,000		元　金											0
			利　子											0
			計											0
			未償還元金											299,800,000
25	260,000,000		元　金											
			利　子											
			計											
			未償還元金											
26	154,100,000		元　金											
			利　子											
			計											
			未償還元金											
27	308,200,000		元　金											
			利　子											
			計											
			未償還元金											
	4,249,200,000		元　金	0	0	0	0	0	7,783,364	23,759,138	31,219,249	44,774,606	57,458,089	81,381,345
			利　子	33,514,165	9,571,803	14,093,386	20,346,469	29,510,603	46,113,819	52,903,945	60,112,534	67,167,536	72,065,689	79,640,738
			計	33,514,165	9,571,803	14,093,386	20,346,469	29,510,603	53,897,183	76,663,083	91,331,783	111,942,142	129,523,778	161,022,083
			未償還元金	552,100,000	990,000,000	902,800,000	1,307,000,000	1,874,300,000	2,397,516,636	3,064,657,498	3,401,938,249	3,634,963,643	4,084,205,554	4,302,624,209

年度		H25年度	H26年度	H27年度	H28年度	H29年度	H30年度	H31年度	H32年度	H33年度	H34年度	H35年度
13	元　金	8,822,734	9,008,985	9,199,166	9,393,363	9,591,659	9,794,142	10,000,898	10,212,020	10,427,598	10,647,727	10,872,503
	利　子	4,041,880	3,855,629	3,665,448	3,471,251	3,272,955	3,070,472	2,863,716	2,652,594	2,437,016	2,216,887	1,992,111
	計	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614
	未償還元金	185,841,967	176,832,982	167,633,816	158,240,453	148,648,794	138,854,652	128,853,754	118,641,734	108,214,136	97,566,409	86,693,906
14	元　金	16,702,939	16,887,176	17,073,443	17,261,770	17,452,170	17,644,673	17,839,299	18,036,069	18,235,013	18,436,148	18,639,505
	利　子	3,882,063	3,697,826	3,511,559	3,323,232	3,132,832	2,940,329	2,745,703	2,548,933	2,349,989	2,148,854	1,945,497
	計	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002
	未償還元金	340,376,348	323,489,172	306,415,729	289,153,959	271,701,789	254,057,116	236,217,817	218,181,748	199,946,735	181,510,587	162,871,082
15	元　金	7,726,075	7,886,069	8,049,378	8,216,069	8,386,216	8,559,887	8,737,156	8,918,099	9,102,793	9,291,313	9,483,741
	利　子	3,914,383	3,754,389	3,591,080	3,424,389	3,254,242	3,080,571	2,903,302	2,722,359	2,537,665	2,349,145	2,156,717
	計	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458
	未償還元金	183,905,576	176,019,507	167,970,129	159,754,060	151,367,844	142,807,957	134,070,801	125,152,702	116,049,909	106,758,596	97,274,855
16	元　金	13,885,207	14,171,598	14,463,903	14,762,242	15,066,740	15,377,524	15,694,722	16,018,472	16,348,907	16,686,162	17,030,381
	利　子	7,415,857	7,129,466	6,837,161	6,538,822	6,234,324	5,923,540	5,606,342	5,282,592	4,952,157	4,614,902	4,270,683
	計	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064
	未償還元金	350,320,187	336,148,589	321,684,686	306,922,444	291,855,704	276,478,180	260,783,458	244,764,986	228,416,079	211,729,917	194,699,536
17	元　金	18,503,813	18,924,302	19,354,353	19,794,182	20,244,008	20,704,064	21,174,579	21,655,792	22,147,945	22,651,288	23,166,079
	利　子	12,056,289	11,635,800	11,205,749	10,765,920	10,316,094	9,856,038	9,385,523	8,904,310	8,412,157	7,908,814	7,394,023
	計	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102
	未償還元金	518,793,057	499,868,755	480,514,402	460,720,220	440,476,212	419,772,148	398,597,569	376,941,777	354,793,832	332,142,544	308,976,465
18	元　金	17,321,340	17,696,960	18,080,730	18,472,828	18,873,433	19,282,730	19,700,908	20,128,160	20,564,682	21,010,677	21,466,349
	利　子	11,009,826	10,634,206	10,250,436	9,858,338	9,457,733	9,048,436	8,630,258	8,203,006	7,766,484	7,320,489	6,864,817
	計	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166
	未償還元金	496,724,966	479,028,006	460,947,276	442,474,448	423,601,015	404,318,285	384,617,377	364,489,217	343,924,535	322,913,858	301,447,509
19	元　金	8,654,397	11,891,140	12,143,337	12,400,882	12,663,890	12,932,481	13,206,768	13,486,875	13,772,925	14,065,041	14,363,358
	利　子	7,563,949	7,348,388	7,096,191	6,838,646	6,575,638	6,307,047	6,032,760	5,752,653	5,466,603	5,174,487	4,876,170
	計	16,218,346	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528
	未償還元金	351,345,603	339,454,463	327,311,126	314,910,244	302,246,354	289,313,873	276,107,105	262,620,230	248,847,305	234,782,264	220,418,906
20	元　金	0	10,774,753	10,991,327	11,212,252	11,437,617	11,667,514	11,902,033	12,141,263	12,385,301	12,634,247	12,888,195
	利　子	6,618,000	6,564,395	6,347,821	6,126,896	5,901,531	5,671,634	5,437,115	5,197,885	4,953,847	4,704,901	4,450,953
	計	6,618,000	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148
	未償還元金	330,900,000	320,125,247	309,133,920	297,921,668	286,484,051	274,816,537	262,914,504	250,773,241	238,387,940	225,753,693	212,865,498
21	元　金	0	0	11,342,511	11,581,953	11,826,453	12,076,111	12,331,042	12,591,352	12,857,159	13,128,577	13,405,723
	利　子	7,738,500	7,738,500	7,679,263	7,439,821	7,195,321	6,945,663	6,690,732	6,430,422	6,164,615	5,893,197	5,616,051
	計	7,738,500	7,738,500	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774
	未償還元金	368,500,000	368,500,000	357,157,489	345,575,536	333,749,083	321,672,972	309,341,930	296,750,578	283,893,419	270,764,842	257,359,119
22	元　金	0	0	0	8,661,968	8,836,073	9,013,678	9,194,853	9,379,669	9,568,201	9,760,522	9,956,708
	利　子	5,556,000	5,556,000	5,556,000	5,512,906	5,338,801	5,161,196	4,980,021	4,795,205	4,606,673	4,414,352	4,218,166
	計	5,556,000	5,556,000	5,556,000	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874
	未償還元金	277,800,000	277,800,000	277,800,000	269,138,032	260,301,959	251,288,281	242,093,428	232,713,759	223,145,558	213,385,036	203,428,328
23	元　金	0	0	0	0	16,210,750	16,503,857	16,802,263	17,106,065	17,415,360	17,730,247	18,050,827
	利　子	9,120,600	9,120,600	9,120,600	9,120,600	9,047,978	8,754,871	8,456,465	8,152,663	7,843,368	7,528,481	7,207,901
	計	9,120,600	9,120,600	9,120,600	9,120,600	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728
	未償還元金	506,700,000	506,700,000	506,700,000	506,700,000	490,489,250	473,985,393	457,183,130	440,077,065	422,661,705	404,931,458	386,880,631
24	元　金	0	0	0	0	0	9,958,571	10,109,044	10,261,789	10,416,842	10,574,239	10,734,015
	利　子	4,281,952	4,513,100	4,513,100	4,513,100	4,513,100	4,475,763	4,325,290	4,172,545	4,017,492	3,860,095	3,700,319
	計	4,281,952	4,513,100	4,513,100	4,513,100	4,513,100	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334
	未償還元金	299,800,000	299,800,000	299,800,000	299,800,000	299,800,000	289,841,429	279,732,385	269,470,596	259,053,754	248,479,515	237,745,500
25	元　金	0	0	0	0	0	0	8,752,467	8,875,431	9,000,122	9,126,564	9,254,783
	利　子	0	3,515,342	3,640,000	3,640,000	3,640,000	3,640,000	3,609,473	3,486,509	3,361,818	3,235,376	3,107,157
	計	0	3,515,342	3,640,000	3,640,000	3,640,000	3,640,000	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940
	未償還元金	260,000,000	260,000,000	260,000,000	260,000,000	260,000,000	260,000,000	251,247,533	242,372,102	233,371,980	224,245,416	214,990,633
26	元　金	0	0	0	0	0	0	0	5,319,808	5,383,837	5,448,637	5,514,217
	利　子	0	0	1,790,937	1,849,200	1,849,200	1,849,200	1,849,200	1,833,288	1,769,259	1,704,459	1,638,879
	計	0	0	1,790,937	1,849,200	1,849,200	1,849,200	1,849,200	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096
	未償還元金		154,100,000	154,100,000	154,100,000	154,100,000	154,100,000	154,100,000	148,780,192	143,396,355	137,947,718	132,433,501
27	元　金	0	0	0	0	0	0	0	0	11,603,418	11,661,507	11,719,888
	利　子	0	0	0	1,479,782	1,541,000	1,541,000	1,541,000	1,541,000	1,526,514	1,468,425	1,410,044
	計	0	0	0	1,479,782	1,541,000	1,541,000	1,541,000	1,541,000	13,129,932	13,129,932	13,129,932
	未償還元金		0	308,200,000	308,200,000	308,200,000	308,200,000	308,200,000	308,200,000	296,596,582	284,935,075	273,215,187
	元　金	91,616,505	107,240,983	120,698,148	131,757,509	150,589,009	163,515,232	175,446,032	184,130,864	187,626,685	191,191,389	194,826,384
	利　子	83,199,299	85,063,641	84,805,345	82,423,121	79,729,749	76,724,760	73,515,900	70,134,964	66,639,143	63,074,439	59,439,444
	計	174,815,804	192,304,624	205,503,493	214,180,630	230,318,758	240,239,992	248,961,932	254,265,828	254,265,828	254,265,828	254,265,828
	未償還元金	4,471,007,704	4,517,866,721	4,705,368,573	4,573,611,064	4,423,022,055	4,259,506,823	4,084,060,791	3,899,929,927	3,700,699,824	3,497,846,928	3,291,300,656

年度		H36年度	H37年度	H38年度	H39年度	H40年度	H41年度	H42年度	H43年度	H44年度	H45年度	H46年度
13	元　金	11,102,025	11,336,391	11,575,705	11,820,071	12,069,596	12,324,388	8,146,874	8,318,856	0	0	0
	利　子	1,762,589	1,528,223	1,288,909	1,044,543	795,018	540,226	303,232	131,250	0	0	0
	計	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	12,864,614	8,450,106	8,450,106	0	0	0
	未償還元金	75,591,881	64,255,490	52,679,785	40,859,714	28,790,118	16,465,730	8,318,856	0	0	0	0
14	元　金	18,845,102	19,052,969	19,263,128	19,475,605	19,690,425	19,907,616	20,127,202	13,181,818	13,327,217	0	0
	利　子	1,739,900	1,532,033	1,321,874	1,109,397	894,577	677,386	457,800	255,448	110,049	0	0
	計	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	20,585,002	13,437,266	13,437,266	0	0
	未償還元金	144,025,980	124,973,011	105,709,883	86,234,278	66,543,853	46,636,237	26,509,035	13,327,217	0	0	0
15	元　金	9,680,154	9,880,638	10,085,277	10,294,155	10,507,364	10,724,990	10,947,126	11,173,865	6,917,626	7,063,660	0
	利　子	1,960,304	1,759,820	1,555,181	1,346,303	1,133,094	915,468	693,332	466,593	257,480	111,446	0
	計	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	11,640,458	7,175,106	7,175,106	0
	未償還元金	87,594,701	77,714,063	67,628,786	57,334,631	46,827,267	36,102,277	25,155,151	13,981,286	7,063,660	0	0
16	元　金	17,381,707	17,740,288	18,106,271	18,479,812	18,861,065	19,250,192	19,647,353	20,052,716	20,466,449	12,227,776	12,485,907
	利　子	3,919,357	3,560,776	3,194,793	2,821,252	2,439,999	2,050,872	1,653,711	1,248,348	834,615	455,126	196,995
	計	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	21,301,064	12,682,902	12,682,902
	未償還元金	177,317,829	159,577,541	141,471,270	122,991,458	104,130,393	84,880,201	65,232,848	45,180,132	24,713,683	12,485,907	0
17	元　金	23,692,571	24,231,036	24,781,744	25,344,976	25,921,013	26,510,149	27,112,682	27,728,915	28,359,161	29,003,739	18,736,895
	利　子	6,867,531	6,329,066	5,778,358	5,215,126	4,639,089	4,049,953	3,447,420	2,831,187	2,200,941	1,556,363	951,994
	計	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	30,560,102	19,688,889
	未償還元金	285,283,894	261,052,858	236,271,114	210,926,138	185,005,125	158,494,976	131,382,294	103,653,379	75,294,218	46,290,479	27,553,584
18	元　金	21,931,909	22,407,570	22,893,555	23,390,084	23,897,388	24,415,702	24,945,264	25,486,316	26,039,111	26,603,901	27,180,949
	利　子	6,399,257	5,923,596	5,437,611	4,941,082	4,433,778	3,915,464	3,385,902	2,844,850	2,292,055	1,727,265	1,150,217
	計	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166	28,331,166
	未償還元金	279,515,600	257,108,030	234,214,475	210,824,391	186,927,003	162,511,301	137,566,037	112,079,721	86,040,610	59,436,709	32,255,760
19	元　金	14,668,003	14,979,109	15,296,820	15,621,269	15,952,602	16,290,964	16,636,505	16,989,380	17,349,739	17,717,745	18,093,560
	利　子	4,571,525	4,260,419	3,942,708	3,618,259	3,286,926	2,948,564	2,603,023	2,250,148	1,889,789	1,521,783	1,145,968
	計	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528	19,239,528
	未償還元金	205,750,903	190,771,794	175,474,974	159,853,705	143,901,103	127,610,139	110,973,634	93,984,254	76,634,515	58,916,770	40,823,210
20	元　金	13,147,248	13,411,508	13,681,078	13,956,068	14,236,586	14,522,742	14,814,647	15,112,423	15,416,181	15,726,047	16,042,142
	利　子	4,191,900	3,927,640	3,658,070	3,383,080	3,102,562	2,816,406	2,524,501	2,226,725	1,922,967	1,613,101	1,297,006
	計	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148	17,339,148
	未償還元金	199,718,250	186,306,742	172,625,664	158,669,596	144,433,010	129,910,268	115,095,621	99,983,198	84,567,017	68,840,970	52,798,828
21	元　金	13,688,722	13,977,696	14,272,767	14,574,069	14,881,730	15,195,888	15,516,677	15,844,237	16,178,715	16,520,250	16,868,998
	利　子	5,333,052	5,044,078	4,749,007	4,447,705	4,140,044	3,825,886	3,505,097	3,177,537	2,843,059	2,501,524	2,152,776
	計	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774
	未償還元金	243,670,397	229,692,701	215,419,934	200,845,865	185,964,135	170,768,247	155,251,570	139,407,333	123,228,618	106,708,368	89,839,370
22	元　金	10,156,838	10,360,991	10,569,247	10,781,688	10,998,401	11,219,468	11,444,980	11,675,024	11,909,692	12,149,077	12,393,273
	利　子	4,018,036	3,813,883	3,605,627	3,393,186	3,176,473	2,955,406	2,729,894	2,499,850	2,265,182	2,025,797	1,781,601
	計	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874
	未償還元金	193,271,490	182,910,499	172,341,252	161,559,564	150,561,163	139,341,695	127,896,715	116,221,691	104,311,999	92,162,922	79,769,649
23	元　金	18,377,205	18,709,483	19,047,769	19,392,172	19,742,801	20,099,771	20,463,195	20,833,190	21,209,875	21,593,371	21,983,800
	利　子	6,881,523	6,549,245	6,210,959	5,866,556	5,515,927	5,158,957	4,795,533	4,425,538	4,048,853	3,665,357	3,274,928
	計	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728
	未償還元金	368,503,426	349,793,943	330,746,174	311,354,002	291,611,201	271,511,430	251,048,235	230,215,045	209,005,170	187,411,799	165,427,999
24	元　金	10,896,206	11,060,848	11,227,979	11,397,635	11,569,854	11,744,677	11,922,143	12,102,290	12,285,161	12,470,795	12,659,234
	利　子	3,538,128	3,373,486	3,206,355	3,036,699	2,864,480	2,689,657	2,512,191	2,332,044	2,149,173	1,963,539	1,775,100
	計	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334
	未償還元金	226,849,294	215,788,446	204,560,467	193,162,832	181,592,978	169,848,301	157,926,158	145,823,868	133,538,707	121,067,912	108,408,678
25	元　金	9,384,804	9,516,651	9,650,350	9,785,928	9,923,411	10,062,825	10,204,198	10,347,556	10,492,929	10,640,344	10,789,831
	利　子	2,977,136	2,845,289	2,711,590	2,576,012	2,438,529	2,299,115	2,157,742	2,014,384	1,869,011	1,721,596	1,572,109
	計	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940
	未償還元金	205,605,829	196,089,178	186,438,828	176,652,900	166,729,489	156,666,664	146,462,466	136,114,910	125,621,981	114,981,637	104,191,806
26	元　金	5,580,586	5,647,755	5,715,730	5,784,526	5,854,148	5,924,609	5,995,918	6,068,084	6,141,120	6,215,034	6,289,838
	利　子	1,572,510	1,505,341	1,437,366	1,368,570	1,298,948	1,228,487	1,157,178	1,085,012	1,011,976	938,062	863,258
	計	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096
	未償還元金	126,852,915	121,205,160	115,489,430	109,704,904	103,850,756	97,926,147	91,930,229	85,862,145	79,721,025	73,505,991	67,216,153
27	元　金	11,778,561	11,837,527	11,896,789	11,956,347	12,016,203	12,076,359	12,136,816	12,197,576	12,258,640	12,320,011	12,381,688
	利　子	1,351,371	1,292,405	1,233,143	1,173,585	1,113,729	1,053,573	993,116	932,356	871,292	809,921	748,244
	計	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932
	未償還元金	261,436,626	249,599,099	237,702,310	225,745,963	213,729,760	201,653,401	189,516,585	177,319,009	165,060,369	152,740,358	140,358,670
	元　金	198,533,080	202,312,933	206,167,420	210,098,058	214,106,384	218,193,981	217,924,764	214,914,670	206,092,976	187,931,739	173,524,427
	利　子	55,732,748	51,952,895	48,098,408	44,167,770	40,159,444	36,071,847	31,926,556	27,788,914	23,695,150	19,800,959	16,161,952
	計	254,265,828	254,265,828	254,265,828	254,265,828	254,265,828	254,265,828	249,851,320	242,703,584	229,788,126	207,732,698	189,686,379
	未償還元金	3,080,989,015	2,866,838,555	2,648,774,346	2,426,719,941	##########	##########	##########	##########	##########	##########	908,643,707

年度		H47年度	H48年度	H49年度	H50年度	H51年度	H52年度	H53年度	H54年度	H55年度	H56年度	合　計
13	元　金	0										243,900,000
	利　子	0										122,888,099
	計	0										366,788,099
	未償還元金	0										0
14	元　金	0										437,900,000
	利　子	0										86,147,081
	計	0										524,047,081
	未償還元金	0										0
15	元　金	0										221,000,000
	利　子	0										83,471,332
	計	0										304,471,332
	未償還元金	0										0
16	元　金	0										404,200,000
	利　子	0										150,168,545
	計	0										554,368,545
	未償還元金	0										0
17	元　金	18,263,839	9,289,745									567,300,000
	利　子	529,315	106,832									235,665,557
	計	18,793,154	9,396,577									802,965,557
	未償還元金	9,289,745	0									0
18	元　金	15,951,449	16,304,311									531,000,000
	利　子	622,373	269,511									210,150,931
	計	16,573,822	16,573,822									741,150,931
	未償還元金	16,304,311	0									0
19	元　金	18,477,349	9,143,650	8,755,428	4,446,783	0						360,000,000
	利　子	762,179	418,507	231,522	46,692	0						138,947,411
	計	19,239,528	9,562,157	8,986,950	4,493,475	0						498,947,411
	未償還元金	22,345,861	13,202,211	4,446,783	0	0						0
20	元　金	16,364,587	16,693,516	9,772,152	9,968,573	0						330,900,000
	利　子	974,561	645,632	346,198	149,777	0						120,644,963
	計	17,339,148	17,339,148	10,118,350	10,118,350	0						451,544,963
	未償還元金	36,434,241	19,740,725	9,968,573	0	0						0
21	元　金	17,225,107	17,588,732	17,960,035	18,339,176	18,726,320						368,500,000
	利　子	1,796,667	1,433,042	1,061,739	682,598	295,454						145,032,904
	計	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774	19,021,774						513,532,904
	未償還元金	72,614,263	55,025,531	37,065,496	18,726,320	0						0
22	元　金	12,642,378	12,896,490	13,155,709	13,420,139	13,689,883	13,965,050					277,800,000
	利　子	1,532,496	1,278,384	1,019,165	754,735	484,991	209,824					103,796,250
	計	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874	14,174,874					381,596,250
	未償還元金	67,127,271	54,230,781	41,075,072	27,654,933	13,965,050	0					0
23	元　金	22,381,289	22,785,966	23,197,959	23,617,401	24,044,427	24,479,175	24,921,782	0	0		506,700,000
	利　子	2,877,439	2,472,762	2,060,769	1,641,327	1,214,301	779,553	336,946	0	0		169,484,127
	計	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	25,258,728	0	0		676,184,127
	未償還元金	143,046,710	120,260,744	97,062,785	73,445,384	49,400,957	24,921,782	0	0	0		0
24	元　金	12,850,522	13,044,702	13,241,814	13,441,907	13,645,025	13,851,212	14,060,515	14,272,981			299,800,000
	利　子	1,583,812	1,389,632	1,192,520	982,427	789,309	583,122	373,819	131,353			83,352,702
	計	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,424,334	14,434,334	14,434,334	14,434,334	14,404,334			383,152,702
	未償還元金	95,558,156	82,513,454	69,271,640	55,829,733	42,184,708	28,333,496	14,272,981	0			0
25	元　金	10,941,417	11,095,133	11,251,008	11,409,074	11,569,360	11,731,898	11,896,719	12,063,856	12,233,341		260,000,000
	利　子	1,420,523	1,266,807	1,110,932	952,866	792,580	630,042	465,221	298,084	128,599		67,123,842
	計	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940	12,361,940		327,123,842
	未償還元金	93,250,389	82,155,256	70,904,248	59,495,174	47,925,814	36,193,916	24,297,197	12,233,341	0		0
26	元　金	6,365,542	6,442,158	6,519,696	6,598,167	6,677,583	6,757,954	6,839,293	6,921,611	7,004,919	0	147,010,770
	利　子	787,554	710,938	633,400	554,929	475,513	395,142	313,803	231,485	148,177	0	33,851,271
	計	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	7,153,096	0	180,862,041
	未償還元金	60,850,611	54,408,453	47,888,757	41,290,590	34,613,007	27,855,053	21,015,760	14,094,149	7,089,230	7,089,230	0
27	元　金	12,443,673	12,505,969	12,568,577	12,631,499	12,694,735	12,758,288	12,822,160	12,886,350	12,950,863	0	282,103,444
	利　子	686,259	623,963	561,355	498,433	435,197	371,644	307,772	243,582	179,069	0	27,528,774
	計	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	13,129,932	0	309,632,218
	未償還元金	127,914,997	115,409,028	102,840,451	90,208,952	77,514,217	64,755,929	51,933,769	39,047,419	26,096,556	26,096,556	0
	元　金	151,463,479	135,284,403	103,853,801	101,241,220	88,352,598	70,785,289	57,718,309	33,258,448	19,238,260	0	4,956,010,770
	利　子	12,886,919	9,992,047	7,656,245	5,765,351	4,052,148	2,597,683	1,489,789	660,922	276,776	0	1,750,725,015
	計	164,350,398	145,276,450	111,510,046	107,006,571	92,404,746	73,382,972	59,208,098	33,919,370	19,515,036	0	6,706,735,785
	未償還元金	744,736,555	596,946,183	480,523,805	366,651,086	265,603,753	182,060,176	111,519,707	65,374,909	33,185,786	33,185,786	0

○事業の推進の課題

本町の整備計画は、第四次整備計画で概成の予定しており、平成 28 年度から 5 ヶ年で整備完了（平成 32 年度完了）を目指していた。しかし、市街地整備が完了し、今後の整備地域は、市街化調整区域となっていることから、面整備量に対する管渠整備延長の割合は長くなる。そのため、町財政を総合的に勘案し財政収支バランスを保つためには、過年度投資額相当が妥当であり、将来とも平準化した整備が求められる。

今後の整備計画においては、下表の 2 ケースが考えられ、平成 28 年度から 10 ヶ年で整備することも考慮する必要がある。

【当初案】平成 28 年度から 5 ヶ年で概成（平成 32 年度完了）

表 2.10　事業量の推移予測（5 ヶ年概成：平成 32 年度完了）

項目	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
整備面積（ha）	36	36	36	36	36
面積累計（ha）	463	499	535	571	607
整備延長（km）	16.1	16.1	16.1	16.1	16.1
延長累計（km）	109.1	125.2	141.3	157.4	173.5

※実整備の年度別事業量は、地域特性により増減するが、投資額は平準化させる。

【検討案】平成 28 年度から 10 ヶ年で概成（平成 37 年度完了）

表 2.11　事業量の推移予測（10 ヶ年概成：平成 37 年度完了）

項目	平成28年度	平成29年度	平成30年度	平成31年度	平成32年度
整備面積（ha）	13	15	19	17	35
面積累計（ha）	440	455	474	491	526
整備延長（km）	7.2	7.4	8.9	8.0	8.0
延長累計（km）	100.2	107.6	116.5	124.5	132.5
項目	平成33年度	平成34年度	平成35年度	平成36年度	平成37年度
整備面積（ha）	16	14	11	19	21
面積累計（ha）	542	556	567	586	607
整備延長（km）	8.3	8.5	8.4	8.0	7.8
延長累計（km）	140.8	149.3	157.7	165.7	173.5

3 投資試算･財務試算

3.1 事業量検討

今後の整備計画においては、当初の 5 ヶ年と事業平準化の 10 ヶ年を検討する必要がある。事業期間の検討においては、下表、図に示すとおり年当り整備量を考慮することとなる。

表 3.1　事業量の推移予測

項目	これまでの計画①	今後の計画②
整備完了年度	平成 32 年度	平成 37 年度
整備期間	5 年間 （平成 28 年度～平成 32 年度）	10 年間 （平成 28 年度～平成 37 年度）

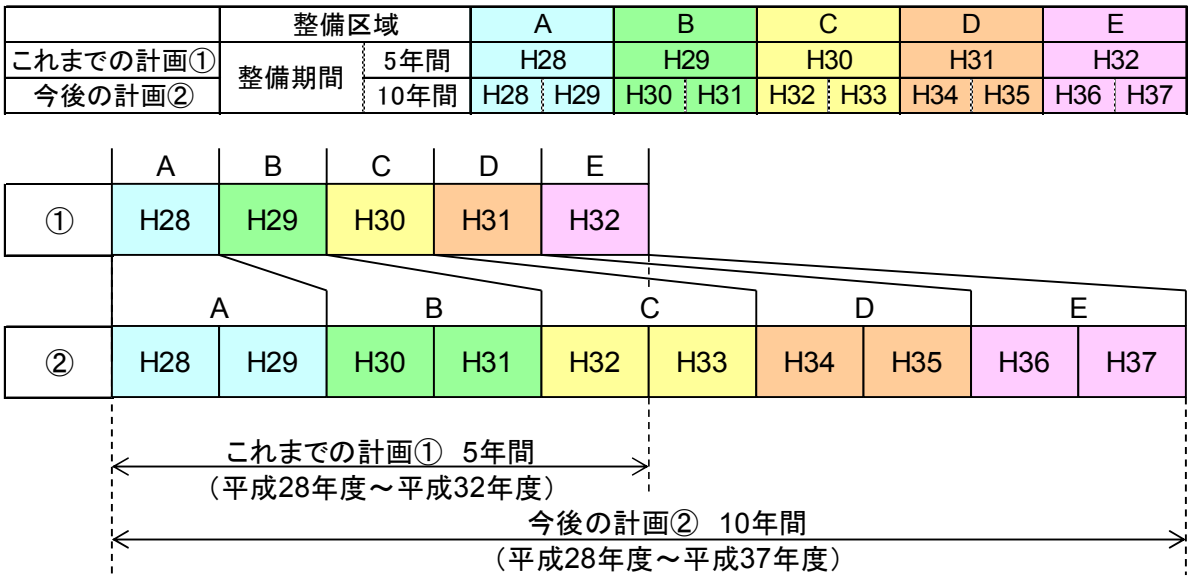


図 3.1　整備箇所イメージ

投資試算、財務試算においては、整備期間によって町財政への影響が非常に大きくなるため、財政収支バランスを検討する必要がある。

3.2 整備期間の検証シミュレーション

整備期間の検証は、過年度業務において実施されている。今後の下水道整備に向けて、整備期間を平成 28 年度から 5 年間、10 年間、15 年間とする場合について、財政シミュレーションを実施している。

表 3.2　**整備量の比較**

項目	5 年整備	10 年整備	15 年整備
整備完了年度	平成 32 年度	平成 37 年度	平成 42 年度
年当り整備量（ha/年）	約 36	約 18	約 12
年当り事業費（百万円/年）	約 1,464	約 732	約 488

※平成 28 年度以降の試算結果。

一般会計繰入金の試算では、一般会計繰入金最大となる年度について整理している。また、平成 28 年度以降の整備分についても整理している。

表 3.3　**一般会計繰入金の比較**

項目	5 年整備	10 年整備	15 年整備
整備完了年度	平成 32 年度	平成 37 年度	平成 42 年度
一般会計繰入金の最大 （百万円）	585 （平成 46 年度）	582 （平成 45 年度）	555 （平成 46 年度）
5 億円/年を超える期間	15 年間 平成 36～50 年度	12 年間 平成 39～50 年度	11 年間 平成 39～49 年度

【検証結果】

一般会計繰入金を試算すると、繰り入れ最大となる費用は全ての期間で約 6 億円前後となる結果となった。ただし、整備期間 5 年の場合は、長期間で一般会計へ影響がり、懸念される。

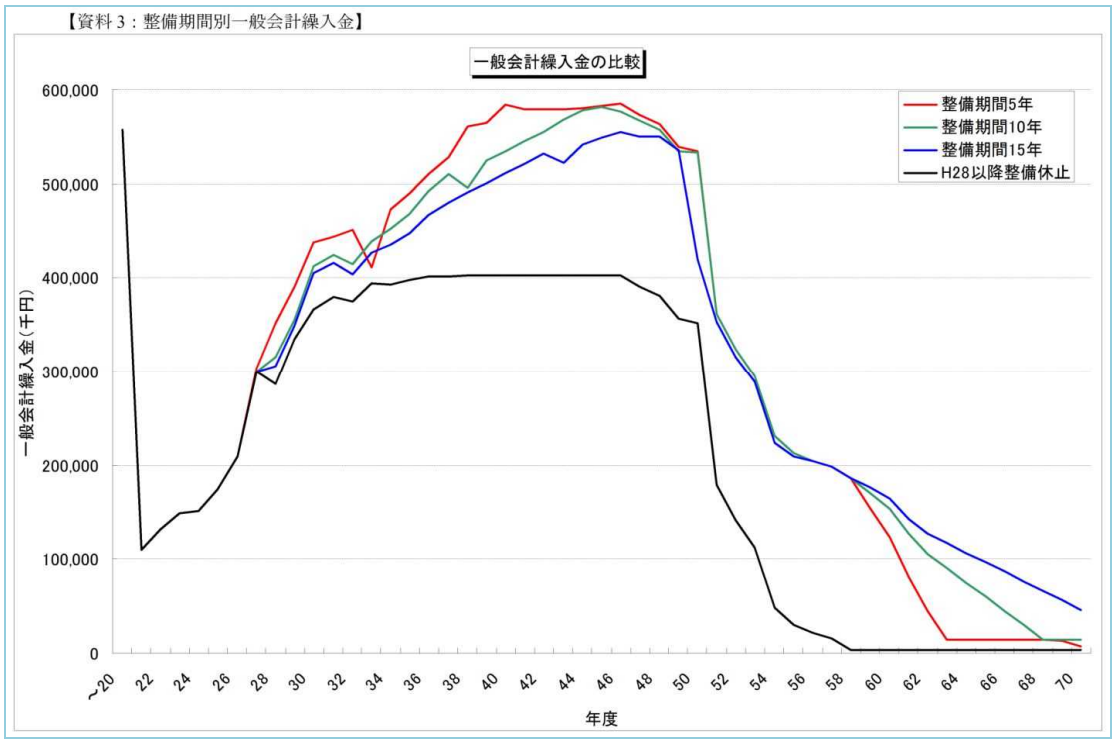


図 3.2　一般会計繰入金比較

4 まとめ

4.1 財政収支表作成

財政収支は、資本的収支、収益的収支に分け整理している。実績値については、決算統計を参考としている。将来値については、過年度の実績増加傾向が平成 37 年度まで推移することとした。神戸町の下水道事業については、平成 37 年度まで整備が継続して実施する予定であり、整備人口、水洗化人口も同様に推移すると考えられる。

4.2 収支調書

財政収支においては、継続的に一般会計繰入を予定しているため、平成 37 年度完了を目指した整備の場合、収支バランスを保つこととなる。

区分 ＼ 年度		前々年度（決算）	前年度（決算見込）	本年度	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度
収益的収支	1 総収益 (A)	331,948	324,741	332,297	351,128	364,055	375,986	384,670	376,206	391,304	406,402	421,500	436,598
収益的収入	(1) 営業収益 (B)	102,281	108,580	116,089	123,598	131,107	138,616	146,125	153,634	161,143	168,652	176,161	183,670
	ア 料金収入	102,281	108,580	116,089	123,598	131,107	138,616	146,125	153,634	161,143	168,652	176,161	183,670
	イ 受託工事収益 (C)												
	ウ その他												
	(2) 営業外収益	229,667	216,161	216,208	227,530	232,948	237,370	238,545	222,572	230,161	237,750	245,339	252,928
	ア 他会計繰入金	211,223	210,379	211,208	222,530	227,948	232,370	233,545	217,572	225,161	232,750	240,339	247,928
	イ その他	18,444	5,782	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000	5,000
収益的支出	2 総費用 (D)	205,992	197,590	204,000	205,700	207,400	209,100	210,800	212,500	214,200	215,900	217,600	219,000
	(1) 営業費用	109,524	109,149	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000	116,000
	ア 職員給与費	11,598	16,798	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000
	うち退職手当												
	イ その他	97,926	92,351	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
	(2) 営業外費用	96,468	88,441	88,000	89,700	91,400	93,100	94,800	96,500	98,200	99,900	101,600	103,000
	ア 支払利息	85,064	84,805	85,000	86,700	88,400	90,100	91,800	93,500	95,200	96,900	98,600	100,000
	うち一時借入金利息												
	イ その他	11,404	3,636	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
	3 収支差引 (A)-(D) (E)	125,956	127,151	128,297	145,428	156,655	166,886	173,870	163,706	177,104	190,502	203,900	217,598
資本的収支	1 資本的収入 (F)	346,880	596,208	906,122	1,047,550	853,345	873,114	896,130	936,294	952,896	969,498	986,100	1,002,402
資本的収入	(1) 地方債	154,100	308,200	406,800	440,800	365,200	365,200	365,200	365,200	365,200	365,200	365,200	365,200
	うち資本費平準化債												
	(2) 他会計補助金	22,777	34,821	81,792	137,470	103,145	122,914	145,930	186,094	202,696	219,298	235,900	252,202
	(3) 他会計借入金												
	(4) 固定資産売却代金												
	(5) 国（都道府県）補助金	142,370	230,000	392,531	444,281	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000	360,000
	(6) 工事負担金	27,633	23,187	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000
	(7) その他												
資本的支出	2 資本的支出 (G)	458,744	722,328	1,022,290	1,167,290	1,010,000	1,040,000	1,070,000	1,100,000	1,130,000	1,160,000	1,190,000	1,220,000
	(1) 建設改良費	351,503	601,630	872,290	987,290	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000
	うち職員給与費												
	(2) 地方債償還金 (H)	107,241	120,698	150,000	180,000	210,000	240,000	270,000	300,000	330,000	360,000	390,000	420,000
	(3) 他会計長期借入金返還金												
	(4) 他会計への繰出金												
	(5) その他												
	3 収支差引 (F)-(G) (I)	########	########	########	########	########	########	########	########	########	########	########	########
	収支再差引 (E)+(I) (J)	14,092	1,031	12,129	25,688								
	積立金 (K)												
	前年度からの繰越金 (L)												
	前年度繰上充用金 (M)												
	形式収支 (J)-(K)+(L)-(M) (N)	14,092	1,031	12,129	25,688								
	翌年度へ繰り越すべき財源 (O)												
	実質収支 (N)-(O) 黒字 (P)	14,092	1,031	12,129	25,688								
	実質収支 (N)-(O) 赤字 (Q)												
	赤字比率 ((Q)/((B)-(C)) ×100)												
	収益的収支比率 ((A)/((D)+(H)) ×100)	106	102	94	91	87	84	80	73	72	71	69	68
	地方財政法施行令第16条第1項により算定した資金の不足額 (R)												
	営業収益－受託工事収益 (B)-(C) (S)	102,281	108,580	116,089	123,598	131,107	138,616	146,125	153,634	161,143	168,652	176,161	183,670
	地方財政法による資金不足の比率 ((R)/(S)×100)												
	健全化法施行令第16条により算定した資金の不足額 (T)												
	健全化法施行規則第6条に規定する解消可能資金不足額 (U)												
	健全化法施行令第17条により算定した事業の規模 (V)												
	健全化法第22条により算定した資金不足比率 ((T)/(V)×100)												
	他会計借入金残高 (W)												
	地方債残高 (X)												

○他会計繰入金

（単位：千円）

区分 ＼ 年度		前々年度（決算）	前年度（決算見込）	本年度	29年度	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度	36年度	37年度
収益的収支分		211,223	210,379	211,208	222,530	227,948	232,370	233,545	217,572	225,161	232,750	240,339	247,928
	うち基準内繰入金	211,223	210,379	211,208	222,530	227,948	232,370	233,545	217,572	225,161	232,750	240,339	247,928
	うち基準外繰入金												
資本的収支分		22,777	34,821	81,792	137,470	103,145	122,914	145,930	186,094	202,696	219,298	235,900	252,202
	うち基準内繰入金	22,777	34,821	81,792	137,470	103,145	122,914	145,930	186,094	202,696	219,298	235,900	252,202
	うち基準外繰入金												
合計		234,000	245,200	293,000	360,000	331,093	355,284	379,475	403,666	427,857	452,048	476,239	500,130

○投資・財政計画について

本町における投資・財政計画においては、事業量の平準化を図っており、過年度の事業実績を考慮しています。
そのため、一般会計繰入金の確保について、町内調整を経ており、町財政部局の確認も得ています。
また、今後の10年間の事業投資、その後の起債償還について繰入金の予定に問題はありません。

4.3 今後の課題・考慮すべき点

今回の経営戦略としては、適切な事業期間を設定することで、町財政への影響を軽減させること。また、事業運営の円滑な遂行体制を維持するため、過年度の事業量推移を考慮した整備スケジュールとしている。

神戸町下水道事業経営戦略

団体名	:	神戸町
事業名	:	神戸町公共下水道事業
策定日	:	平成 29 年 3 月
計画期間	:	平成 29 年度 ～ 平成 37 年度

1. 事業概要

(1) 事業の現況

① 施設

供用開始年度 (供用開始後年数)	平成１8年度 (供用開始後　９年経過)	法適(全部適用・一部適用) 非適の区分	非適用
処理区域内人口密度	３２．３人／ｈａ	流域下水道等への 接続の有無	無し
処理区数	1処理区(神戸処理区)		
処理場数	1箇所(神戸浄化センター)		
広域化・共同化・最適化 実施状況*1	※最適化を実施。 平成26年度に下水道計画区域の見直しを行い集合処理区域以外については、合併浄化槽を整備していくこととした。		

*1 「広域化」とは、一部事務組合による事業実施等の他の自治体との事業統合、流域下水道への接続を指す。
「共同化」とは、複数の自治体で共同して使用する施設の建設(定住自立圏構想や連携中枢都市圏に基づくものを含む)、広域化・共同化を推進するための計画に基づき実施する施設の整備(総務副大臣通知)、事務の一部を共同して管理・執行する場合(料金徴収等の事務の一部を一部事務組合によって実施する場合等)を指す。
「最適化」とは、①他の事業との統廃合、②公共下水・集排、浄化槽等の各種処理施設の中から、地理的・社会的条件に応じて最適なものを選択すること(処理区の統廃合を含む。)、③施設の統廃合(処理区の統廃合を伴わない。)を指す。

② 使用料

一般家庭用使用料体系の 概要・考え方	(2ヶ月あたり)　20m3以下3,240円(基本料金)、20m3を超え1m3あたり162円(超過料金)				
業務用使用料体系の 概要・考え方	なし				
その他の使用料体系の 概要・考え方	井戸水のみ利用(2ヶ月あたり)3,240円(基本料金)、(居住者人数×8m3×2ヶ月−20m3)に162円(超過料金) 上水道と井戸水を併用(2ヶ月あたり)3,240円(基本料金)、(居住者人数×4m3×2ヶ月+水道使用量−20m3)に162円(超過料金)				
条例上の使用料*2 (２０㎥あたり) ※過去３年度分を記載	平成25年度	3,240 円	実質的な使用料*3 (２０㎥あたり) ※過去３年度分を記載	平成25年度	3,212 円
	平成26年度	3,240 円		平成26年度	3,548 円
	平成27年度	3,240 円		平成27年度	3,732 円

*2 条例上の使用料とは、一般家庭における20㎥あたりの使用料をいう。
*3 実質的な使用料とは、料金収入の合計を有収水量の合計で除した値に20㎥を乗じたもの(家庭用のみでなく業務用を含む)をいう。

③ 組 織

職　員　数	上下水道課は、平成28年度現在6人で、パート1人です。業務は、水道事業、下水道事業、浄化槽事業に兼務して当っています。 職員給与費の予算措置については、水道事業会計に2人、パート1人、下水道事業特別会計に水道事業会計と按分を含め4人、浄化槽事業に0人を置いている状況です。
事 業 運 営 組 織	上下水道課 ― 上水道係 上下水道課 ― 下水道係 下水道係 ― 浄化センター

(2) 民 間 活 力 の 活 用 等

民 間 活 用 の 状 況	ア 民間委託 （包括的民間委託を含む）	神戸浄化センターの維持管理の一部を委託 神戸浄化センターの施設維持管理業務、消防施設保守点検業務、電気設備管理業務、水質検査業務、脱水ケーキ収集運搬業務、汚泥成分検査業務を民間業者に委託しています。
	イ 指定管理者制度	なし
	ウ PPP・PFI	なし
資 産 活 用 の 状 況	ア エネルギー利用 （下水熱・下水汚泥・発電等） *4	汚泥の炭化 「ごうど炭化肥料」として活用しています。
	イ 土地・施設等利用 （未利用土地・施設の活用等） *5	なし

*4 「エネルギー利用」とは、下水汚泥・下水熱等、下水道事業の実施に伴い生じる資源(資産を含む)を用いた収入増につながる取組を指す。
*5 「土地・施設等利用」とは、土地・建物等、下水道事業の実施に不可欠な資産を用いた、収入増につながる取組を指す（単純な売却は除く）。

(3) 経営比較分析表を活用した現状分析

※直近の経営比較分析表（「公営企業に係る「経営比較分析表」の策定及び公表について）（公営企業三課室長通知）」による経営比較分析表）を添付すること。

平成23年度から平成27年度の決算「経営比較分析表」を添付しております。
この経営比較分析表は、経営及び施設の状況を表す経営指標を活用し、本町の経年比較や他の類似団体との比較、複数の指標を組み合わせた分析を行い、経営の現状及び課題を的確かつ簡明に把握することができます。

2. 経営の基本方針

○適切で計画的な事業執行
　継続可能な事業を推進するため、神戸町下水道事業は、町財政、事業施行可能について把握し、整備範囲、整備期間を検討しました。
　下水道事業の実施範囲は、家屋間限界距離を把握し経済性を考慮し80m以上離れた家屋を対象外としました。また、当初整備完了を平成32年度としていましたが、平成37年度完了に変更し、事業の平準化を図りました。
○効率的な事業執行
　業務効率化とコスト削減に積極的に取り組みます。これまでと同様に民間委託の活用により業務効率化を図りつつ、将来的には包括的民間委託等により効率的な民間活用についても検討してまいります。
○収入の確保と負担の適正化
　財政基盤の強化のため、収入の確保と一般会計との負担区分の適正化を図ります。また、使用料については、確実に収入するため収納率向上、滞納整理の強化を図ってまいります。
○水洗化の促進
　公共用水域の水質保全のため、利子補給制度や奨励金制度を活用し、下水道未接続者への周知に努めてまいります。

3. 投資・財政計画（収支計画）

（1）　投資・財政計画（収支計画）：別　紙　の　と　お　り

※ 赤字がある場合には（3）において、その解消方法が示されていることが必要

（2）投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

　未普及解消として神戸処理区の平成37年度の事業完了に向け、未整備地域の整備を順次実施していきます。

② 収支計画のうち財源についての説明

○使用料収入について
　使用料収入については、供用開始後9年経過で、整備区域の水洗化率は経過年数と共に増加している。ただし、整備区域を順次の拡大中であるため、水洗化人口は増加しているが、水洗化率は横ばい状態にある。
○企業債について
　企業債については、補助裏、単独ともに充当することとし、将来にわたって平準化を図ることとしています。
○繰入金について
　繰入金については、過年度整備による起債償還を考慮しており、資本費の人件費等単独事業については、基準外繰り入れで算定し、元利償還に充てる繰入分については基準内で算定しております。

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

　維持管理費の主なものとして人件費があるが、現在の人員は4名で運営しており、これ以上の削減は見込めない。また、処理施設については、計画的な修繕、オーバーホールを予定しておりこれ以上の費用削減することは困難である。

（3）投資・財政計画（収支計画）に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

（1）において、純損益（法適用）又は実質収支（法非適用）が計画期間の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向けた取組の方向性、検討体制・スケジュールや必要に応じて経費回収率等の指標に係る目標値を記載すること。

＊（1）において黒字の場合においても、投資・財政計画（収支計画）に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載すること。

① 今後の投資についての考え方・検討状況

＊ 処理区ごとに考え方が異なる場合は、処理区ごとに記載すること

広域化・共同化・最適化に関する事項	最適化した区域で事業を継続し、整備を進めてまいります。
投資の平準化に関する事項	平成37年度で事業完了する予定です。 面整備について、平準化するように努めてまいります。
民間活力の活用に関する事項 （PPP/PFIなど）	浄化センターの維持管理を継続して委託する。
その他の取組	今後は処理場を含め増設、更新が必要となってきますが、耐用年数を超えるものは計画期間中10年以内

② 今後の財源についての考え方・検討状況

使用料の見直しに関する事項	現状では見直しの必要はないが、人口減少等の変化に応じ、随時検討してまります。
資産活用による収入増加 の取組について	なし
その他の取組	特になし

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

民間活力の活用に関する事項 （包括的民間委託等の民間委託、指定管理者制度、PPP/PFIなど）	PPPやPFIの導入予定はないが、委託可能なものは委託を検討してまります。
職員給与費に関する事項	独自での見直しは不可。人員削減も限界にあります。
動力費に関する事項	面整備の進捗に伴い流入水量も増加するが、現在の処理施設規模より増設はないため、計画期間内での変動ないこととしております。
薬品費に関する事項	面整備の進捗に伴い流入水量も増加するが、現在の処理施設規模より増設はないため、計画期間内での変動ないこととしております。
修繕費に関する事項	過年度における維持管理と同様な方針を継続するため、修繕費の増加はないこととしており、修繕計画に
委託費に関する事項	過年度における委託と同様な方針を継続するため、委託費の増加はないこととしており、経費の削減、効
その他の取組	特になし

4．経営戦略の事後検証、更新等に関する事項

経営戦略の事後検証、更新等に関する事項	毎年、計画値と現状を比較し、検証を行うことにより、PDCAサイクルを効率的に回していきます。 なお、更新は5年毎に行ってまいります。

神戸町下水道事業経営戦略について

1　経営戦略策定の目的

下水道事業が将来にわたって安定的な事業を継続していくためには、中長期的な視野に立った経営戦略を策定し、施設、財務、組織、人材等の経営基盤を強化することが重要です。

「経営戦略」の策定推進については、総務省より平成 28 年 1 月 26 日に「総務省自治財政局公営企業課長、総務省自治財政局公営企業経営室長、総務省自治財政局隼公営企業室長」（総財公第 10 号、総財営第 2 号、総財準第 4 号）により通知が示されています。下水道事業への投資を継続的に進めるためには、「経営戦略」を策定し報告する必要があります。

経営戦略の策定は、計画期間 10 年以上を基本として設定し、収支均衡を図ることが求められております。また、「経営戦略策定ガイドライン」においては、下水道事業で取り組む戦略が示されており、本町として「投資の平準化に関する事項（一部投資の先送りや優先順位の変更等)」を行うこととしています。

下水道事業が健全な経営を持続するために、今後の経営の方向性を明らかにする経営戦略の策定をしています。

2　事業の経緯

本町の下水道は、単独公共下水道事業として平成18年度末に供用が開始され、その後も事業計画を拡大し、面整備を進めている。平成27年度末における公共下水道整備率は、約70.3%となっています。

表１　下水道事業の概要

事業名			公共
建設事業開始年月日			H13.8.31
供用開始年月日			H19.3.28
特別会計設置年月日			H13.4.1
行政区域内人口（人）			19,719
全体計画人口（人）			19,930
現在処理区域内人口（人）			13,167
行政区域面積（ha）			1,877
全体計画面積（ha）			607
現在処理区域面積（ha）			427
施設	管路（km）	汚水	107
		雨水	－
		計	107
	処理場（ヶ所）		1

出典：H27年度（決算統計より）

3 財政シミュレーション

整備人口、水洗化人口の実態は、図１のとおり整備人口は面整備に応じて増加しています。水洗化人口についても増加傾向であるが、整備の増加量に比べるとその伸びは少ない状況です。平成 28 年度から平成 37 年度は、整備人口は過年度同様に増加する予定です。

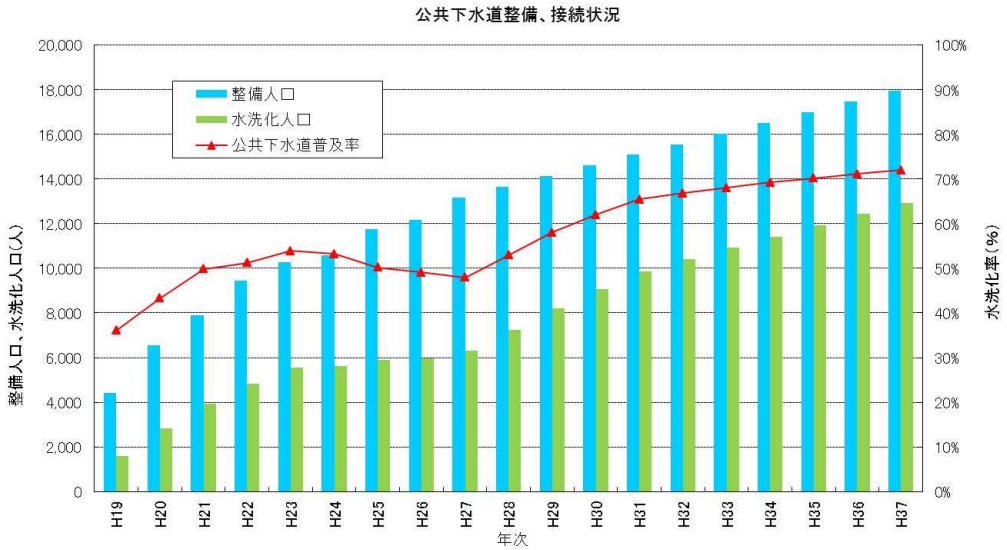


図１　整備人口、水洗化人口

事業費は、約７億円前後で推移しています。維持管理費は、約 1 億前後で推移しています。平成 28 年度、平成 29 年度は約 9 億円前後であるが、平成 30 年度以降の事業は、事業量を平準化し進めるため、約 8 億円前後を投資する予定です。

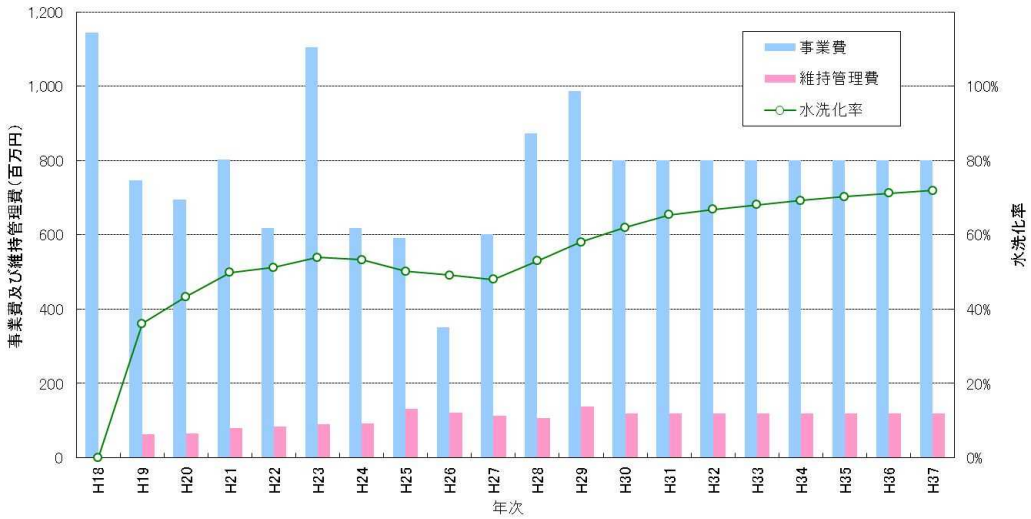


図２　事業費、維持管理費の推移

今後の下水道整備に向けて、整備期間を平成 28 年度から 5 年間、10 年間、15 年間とする場合について、財政シミュレーションにより確認を行いました。

一般会計繰入金を試算すると、繰り入れ最大となる費用は全ての期間で約 6 億円前後となる結果となりました。平成 28 年度から平成 37 年度の 10 年間整備では、最大繰入額が約 5 億円となります。

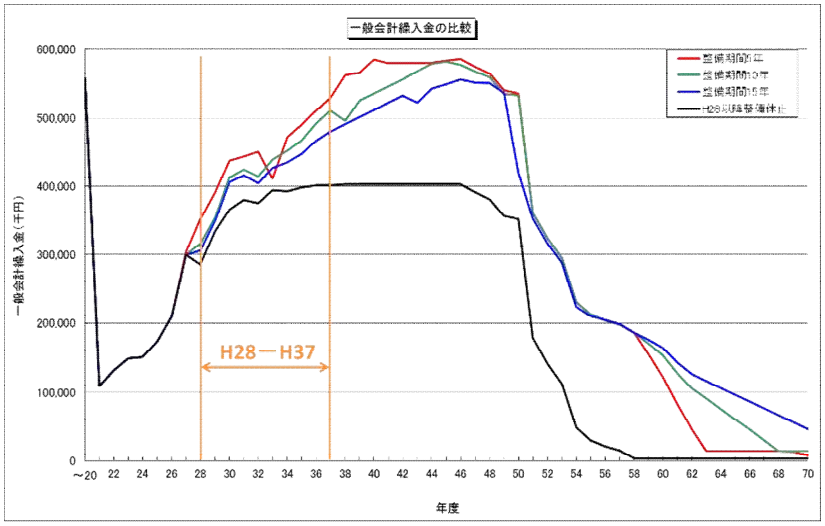


図３　一般会計繰入金比較

4 経営戦略方針

経営戦略の方針は、下水道使用料金、水洗化率向上、財政収支などを検討した結果、投資平準化させ財政収支バランスを健全とする、整備期間 10 ヶ年としています。

表２　事業量の推移予測

項目	これまでの計画①	経営戦略②
整備完了年度	平成 32 年度	平成 37 年度
整備期間	5 年間 （平成 28 年度～平成 32 年度）	10 年間（投資平準化） （平成 28 年度～平成 37 年度）

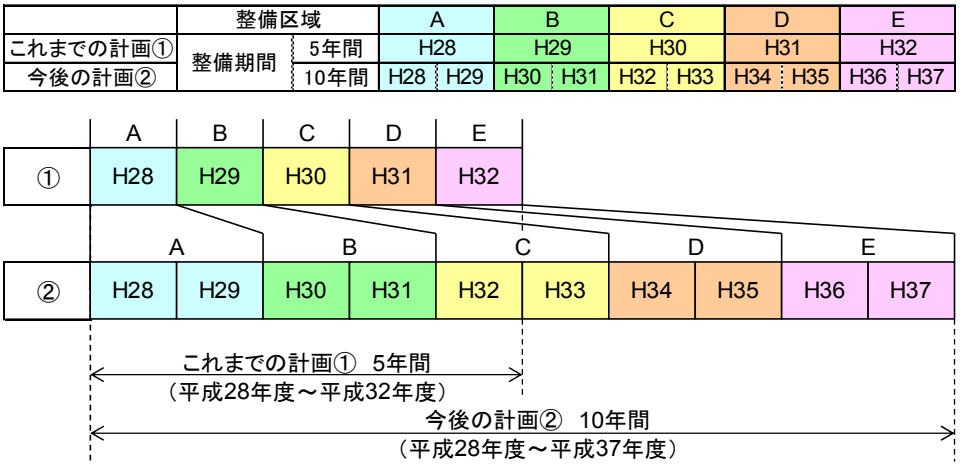
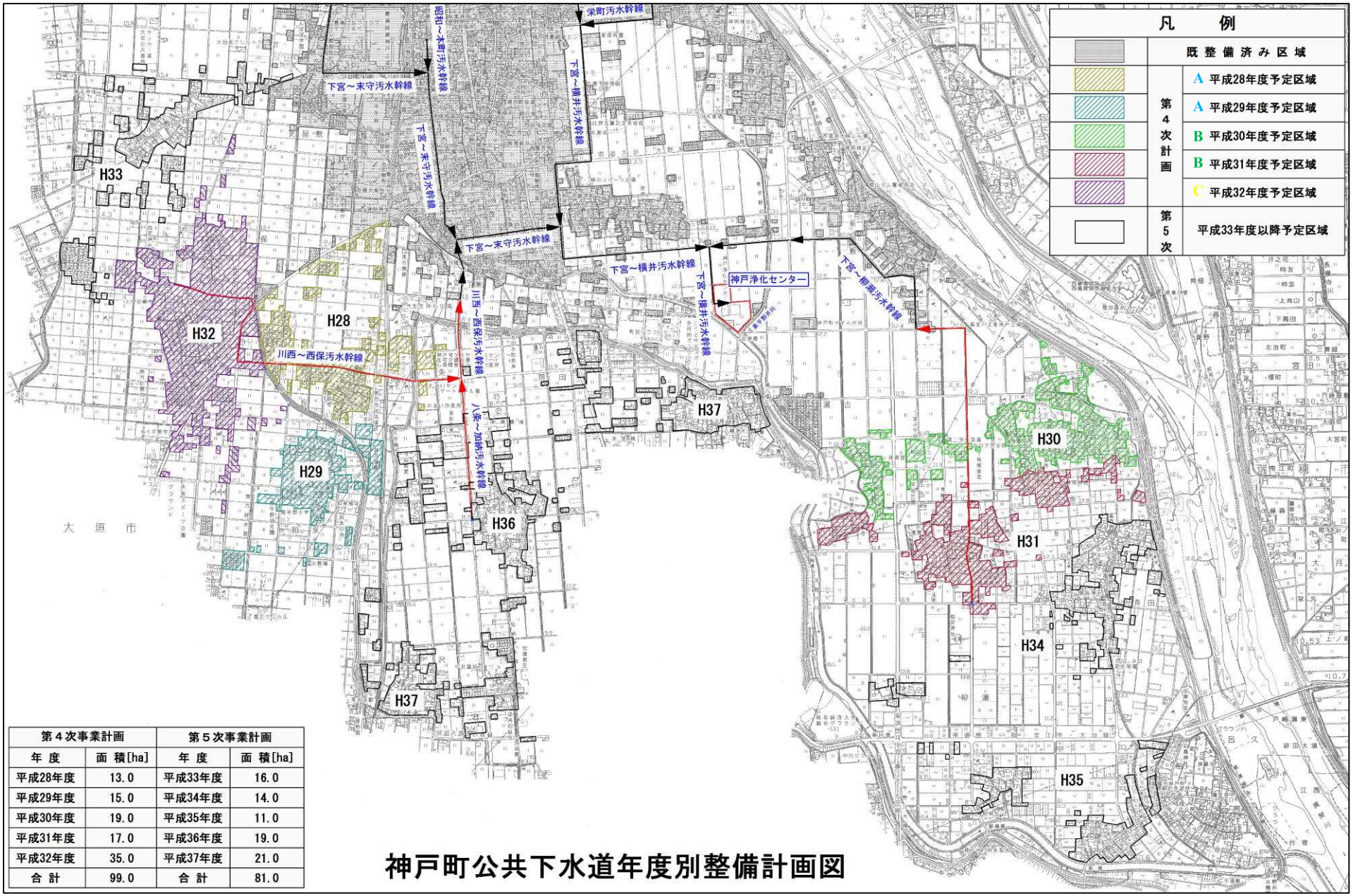


図４　投資平準化、整備箇所イメージ

家屋間限界距離 80mを越える家屋を除いて考えています。



第４次事業計画		第５次事業計画	
年　度	面　積[ha]	年　度	面　積[ha]
平成28年度	13.0	平成33年度	16.0
平成29年度	15.0	平成34年度	14.0
平成30年度	19.0	平成35年度	11.0
平成31年度	17.0	平成36年度	19.0
平成32年度	35.0	平成37年度	21.0
合　計	99.0	合　計	81.0

神戸町公共下水道年度別整備計画図